

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Tidpunkt   25.11.2025, kl 09:32 - 11:48

Mötesplats   Neilikkatie 17, kokoustila Kuninkaala

### **Behandlade ärenden**

- § 278      Sammanträdets laglighet och beslutsförhet**
- § 279      Godkännande av arbetsordningen samt val av protokolljusterare**
- § 280      Fullmäktigeinitiativ om säkerställande av ansvarsfull internationell rekrytering i Vanda och Kervo välfärdsområde**
- § 281      Fullmäktigeinitiativ gällande inrättandet av ett digitalt råd i Vanda och Kervo välfärdsområde**
- § 282      Välfärdsområdets ekonomi- och serviceöversikt**
- § 283      Uppdatering av välfärdsområdets förvaltningsstadga från och med 1.1.2026**
- § 284      Ändring av tjänstebeteckningarna för sektordirektören för tjänster för barn, unga och familjer och sektordirektören för äldre-service från 1.1.2026.**
- § 285      Godkännande av välfärdsområdesstrategin 2026–2029**
- § 286      Godkännande av klientavgifter inom social- och hälsovården från och med 1.1.2026**
- § 287      Godkännande av budgeten för 2026 och ekonomiplanen för 2026–2028**
- § 288      Vanda och Kervo välfärdsområdes investeringsplan för 2027–2030**
- § 289      Upptagande av lånefinansiering för finansiering av investeringsprojekt**
- § 290      Överföring av verksamheten för Valtti, träningshuset för rehabiliterande arbetsverksamhet, från 1.1.2026 tills vidare**
- § 291      Allmänna anvisningar om principerna för kommunikation och information på finska och svenska för åren 2025–2029**
- § 292      Svar på fullmäktigemotionen om skyddshärbärg för bostadslösa måste bevaras i Kervo**
- § 293      Ungdomsfullmäktiges motion om enklare tillgång till avgiftsfria menstruationsskydd och hygienprodukter**
- § 294      Ärenderubrik**
- § 295      Ärenderubrik**
- § 296      Ärenderubrik**
- § 297      Ärenderubrik**

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

#### Närvarande medlemmar

Sirkka-Liisa Kähärä, ordförande  
Marja Ahava, 1:a vice ordförande  
Eva Tawasoli, 2:a vice ordförande  
Gashaw Kaisa Bibani  
Antero Eerola  
Reija Friman  
Lauri Kaira  
Nina Korventaival  
Paula Lehmuskallio  
Salla Lindblad-Palo  
Marjo Lipasti, suppleant  
Anitta Orpana  
Muktar Osman  
Jari Sainio  
Juha Suoniemi  
Riitta Särkelä  
Tuomas Vanhanen

#### Övriga närvarande

Riikka Rajahalme, Hallintojohtaja, sekreterare  
Tanja Aidanjuuri, Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja  
Timo Aronkytö, Hyvinvointialuejohtaja  
Soili-Sisko Eskola, Viestinnän edustaja  
Mikko Hokkanen, Konsernipalvelujen toimialajohtaja  
Vincent Joki, Nuorisovaltuuston edustaja  
Patrik Karlsson, Kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja, avlägsnade sig 11:40  
Minna Lahnalampi-Lahtinen, Vanhuspalvelujen toimialajohtaja, anlände 09:38  
Jyrki Landstedt, Pelastusjohtaja  
Jenna Laurikkala, Laki- ja päätöspalveluiden päällikkö  
Jouko Lindtman, Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja  
Kati Liukko, Terveysthuollon palvelujen toimialajohtaja, anlände 10:56  
Hanna Mikkonen, Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimialajohtaja  
Maarit Raja-Aho, Aluevaltuuston puheenjohtaja  
Pasi Salo, Tilakeskuspäällikkö

#### Frånvarande

Nina Linja, Järjestämisen tuen johtaja  
Jüri Linros  
Timo Pitkänen, Tietohallintojohtaja  
Anne Sivula, Henkilöstöjohtaja  
Leena-Mari Tanskanen, Viestintäjohtaja

#### Signaturer

Sirkka-Liisa Kähärä  
Ordförande

Riikka Rajahalme  
Sekreterare

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

#### Protokolljustering

Protokollet har justerats och godkänts

Anitta Orpana

Jari Sainio

#### Framläggning av protokollet

Tarkastettu pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla (<https://vakehyva.cloudnc.fi>) torstaista 27.11.2025 lähtien.

Pöytäkirjanpitäjä Riikka Rajahalme

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## **§ 278**

### **Sammanträdets laglighet och beslutsförhet**

Enligt 140 § i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde utfärdas kallelsen till sammanträde av ordföranden eller, om han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. I kallelsen ska anges tid och plats för sammanträdet samt de ärenden som ska behandlas. Föredragningslistan ska innehålla en redogörelse för de ärenden som ska behandlas och förslag till organets beslut. Den ska sändas i samband med kallelsen till sammanträde. Av särskilda skäl kan föredragningslistan eller redogörelsen och beslutsförslaget i något enskilt ärende sändas senare.

Om möjligt ska kallelsen sändas minst tre dagar före sammanträdet till ledamöter i organet och till dem som har rätt att närvara eller plikt att närvara vid organs sammanträde. Kallelsen och föredragningslistan sänds till organets ledamöter och till övriga som har rätt eller skyldighet att närvara, i första hand elektroniskt.

Enligt 108 § i lagen om välfärdsområden är andra organ än välfärdsområdesfullmäktige beslutföra när över hälften av ledamöterna är närvarande. Som närvarande betraktas också sådana ledamöter i ett organ som deltar i sammanträdet på elektronisk väg.

Enligt 144 § i förvaltningsstadgan har utöver organets ledamöter och föredraganden följande personer rätt att närvara och yttra sig vid ett organs sammanträden:

1. välfärdsområdesfullmäktiges ordförande och vice ordförande vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträden enligt 26 § i lagen om välfärdsområden samt ordföranden för nationalspråksnämnden enligt 33 § i lagen om välfärdsområden,
2. välfärdsområdesstyrelsens ordförande och välfärdsområdesdirektören vid de övriga organens sammanträden, dock inte vid revisionsnämndens sammanträden eller välfärdsområdesfullmäktiges tillfälliga utskotts sammanträden eller sammanträden för valorgan som föreskrivs i vallagen,
3. sektordirektörerna, den ledande överläkaren, serviceområdescheferna inom sektorn för koncerntjänster, en representant för kommunikationen samt en jurist vid områdesstyrelsens sammanträden,
4. ungdomsfullmäktiges representant på områdesstyrelsens möten.  
Ungdomsfullmäktiges representant har dock inte rätt att närvara och yttra sig vid behandling av sekretessbelagda ärenden.

Ovannämnda person har rätt att delta i diskussionen, men inte i beslutsfattandet, om hen inte samtidigt är organets ledamot. Protokollförare vid organens sammanträde är en person som välfärdsområdesdirektören förordnar. Protokollföraren har yttrande- och närvarorätt: vid sammanträdena. Organet beslutar om andra personers rätt att närvara och yttra sig vid sammanträdena. Organet kan besluta om att höra en sakkunnig i ett enskilt ärende. Den sakkunniga får vara närvarande vid sammanträdet tills diskussionen om ärendet är avslutad.

Enligt 151 § i förvaltningsstadgan är välfärdsområdesdirektören föredragande i välfärdsområdesstyrelsen.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att sammanträdet är lagligen sammankallat och beslutsfört.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt. Dessutom beviljades tal- och närvarorätt för chefen för lokalcentralen Pasi Salo vid detta områdesstyrelsesammanträde.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## § 279

### Godkännande av arbetsordningen samt val av protokolljusterare

#### Godkännande av arbetsordningen

Om möjligt ska kallelsen sändas minst tre dagar före sammanträdet till ledamöter i organet och till dem som har rätt att närvara eller plikt att närvara vid organs sammanträde. Kallelsen och föredragningslistan sänds till organets ledamöter och till övriga som har rätt eller skyldighet att närvara, i första hand elektroniskt. Föredragningslistan innehåller ett förslag till arbetsordningen vid sammanträdet.

#### Val av protokolljusterare

Organets ordförande ser till att protokoll förs vid sammanträdet och svarar för innehållet i protokollet. Om ordföranden och protokollföraren har olika meningar om sammanträdet förlopp, ska protokollet upprättas så som ordföranden anser vara riktigt. Protokollet undertecknas av ordföranden och kontrasigneras av protokollföraren. Protokollet justeras på det sätt som organet beslutat. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Det protokoll eller den del av protokollet som gäller beslut som fattats i elektroniskt beslutsförfarande kan justeras separat före sammanträdet. Avsikten är att välfärdsområdesstyrelsen vid sitt sammanträde utser två protokolljusterare, som vid behov fungerar även som rösträknare.

#### Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att:

1. godkänna arbetsordningen enligt föredragningslistan,
2. välja två protokolljusterare: Anitta Orpana och Jari Sainio;
3. att det justerade protokollet hålls tillgängligt i det allmänna datanätet på välfärdsområdets webbplats (<https://vakehyva.cloudnc.fi>) från och med torsdag 27.11.2025.

#### Beslut

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**§ 280****Fullmäktigeinitiativ om säkerställande av ansvarsfull internationell rekrytering i Vanda och Kervo välfärdsområde**

VAKEDno-2025-5026

Ärendets beredare: förvaltningssakkunnig Mirkka Ikonen

Vid områdesfullmäktiges sammanträde 27.10.2025 § 92 lämnades Elina Nykyris fullmäktigemotion "Fullmäktigeinitiativ gällande säkerställande av ansvarsfull internationell rekrytering i Vanda och Kervo välfärdsområde". Fullmäktigemotionen har vid sidan av Nykyri undertecknats av sju andra ledamöter i välfärdsområdesfullmäktige. Fullmäktigemotionen hade följande lydelse:

"Vi fullmäktigeledamöter som undertecknat motionen föreslår att Vanda och Kervo välfärdsområde (VAKE) ska sträva efter att bli en föregångare inom ansvarsfullhet i internationell rekrytering bland annat genom följande åtgärder:

1. VAKE:s årliga personalberättelser ska tillfogas ett mer omfattande avsnitt om internationell rekrytering än vad som funnits hittills. I avsnittet ska följande beskrivas: A) metoderna och kanalerna för internationell rekrytering, B) prisbildningen för tjänsten som skaffas, kriterierna som ställs på serviceproducenter, kvalitetsdefinitioner och poäng i upphandlingsannonser, C) genomförandet av upphandlingar samt leverantörer, övervakning av leverantörernas och underleverantörernas ansvarsfullhet, verksamheten på platserna där rekrytering görs och hantering av riskerna som hör samman med ursprungslandets rekryteringssystem, D) språkutbildningens kvalitet, andelen språkutbildning som ingår i upphandlingen och priset för andelen samt ordnande av språkutbildning i Finland, E) stödet till den mottagande arbetsplatsen och introduktion av nyanlända medarbetare samt resurserna för stödet och introduktionen; och F) bedömning och hantering av riskerna för att nyanlända medarbetare utsätts för utnyttjande samt stöd till offer för utnyttjande, såsom hjälp i en situation där medarbetaren krävs på betalning för att få jobbet.
2. Det ska tas fram mål och mätare för uppföljning av ansvarsfull internationell rekrytering och för hur framgångsrik den är.
3. Det ska tas fram en strategi för internationell rekrytering som ska införlivas i välfärdsområdets mer omfattande personalstrategi. Uppnåendet av målen enligt personalstrategin ska följas upp i de årliga personalberättelserna.
4. Välfärdsområdets kunnande ska utvecklas för att kunna rekrytera yrkesutbildad vårdpersonal som redan bor i Finland, inklusive yrkesutbildad vårdpersonal med invandrabakgrund.
5. I rekryteringarna ska även EU/EES-områdets inre marknad utnyttjas, där risken för utnyttjande är mindre.
6. Personalen som ansvarar för upphandlingarna av internationell rekrytering ska tillhandahållas utbildning och det ska garanteras att de har tillräckliga resurser för att säkerställa att upphandlingarna sköts ansvarsfullt.
7. Rekryteringspraxis som bidrar till att hålla ihop familjer ska främjas. Genom detta garanteras förverkligandet av barns rättigheter och rätten till familjeliv

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

enligt internationella lagar om mänskliga rättigheter även för den personal vid VAKE som skaffats genom internationell rekrytering.

8. Man ska samarbeta med Helsingfors stad, andra välfärdsområden, Hyvinvointialueyhtiö HYVIL Oy samt Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT för att få de verktyg som utarbetats av Internationella organisationen för migration (IOM) och som stöder ansvarsfull rekrytering översatta till finska så att de blir tillgängliga för offentliga aktörer.

I arbetet för att utveckla ansvarsfullheten i internationell rekrytering får vi i VAKE inte glömma den vårdpersonal, de personliga assistenter samt den personal som producerar för VAKE köptjänster och servicesedeltjänster och som tidigare rekryterats till VAKE från Filippinerna. Välfärdsområdet måste komma ihåg att stötta alla anställda som kommer till VAKE från utlandet, oavsett om de anställs via VAKE:s internationella rekrytering eller på annat sätt.

Vi skriver motionen just nu, eftersom det nu är en bra tid att utveckla ansvarsfullheten i internationell rekrytering i VAKE. Det är möjligt att VAKE rekryterar vårdpersonal från utlandet inom de närmaste 10 åren för att underlätta arbetskraftsbristen som kommer att förvärras i framtiden. Internationell rekrytering har bedrivits i Finland i redan 16 år. Det är dags att välfärdsområdena kontrollerar ansvarsfullheten i sina rekryteringar forskningsbaserat.

VAKE har i samband med projektet för internationell rekrytering gjort ett fint arbete för att utveckla fadderverksamhet för att stödja integrationen för utlandsrekryterade skötare, deras anpassning på arbetsplatserna och stig till kvalificering. Dessutom syftar fadderverksamheten till att erbjuda stöd för närchefer, möjliggöra kamratstöd för utlandsrekryterade skötare samt till att utveckla verksamhetsmodellerna som stöder ett långvarigt engagemang i arbetet bland utlandsrekryterade skötare. Källa: [Fadderverksamhet inom internationell rekrytering | Tärkeissä Töissä.](#)

## Bakgrund

Internationell rekrytering är redan en fast del av arbetsmarknaden för hälso- och sjukvård; internationell rekrytering av vårdarbetskraft till Finland har gjorts sedan 2009. Den första gruppen internationellt rekryterade sjukskötare kom till Vanda och Kervo från Filippinerna i november 2022. "Målet för internationell rekrytering är att som en av metoderna som stöder tillgången på personal lindra skötarbristen som kommer att förvärras i framtiden." Källa: [Fadderverksamhet inom internationell rekrytering | Tärkeissä Töissä.](#)

VAKE rekryterade under 2024 15 vårdbiträden och 14 sjukskötare från Filippinerna. De arbetar vid VAKES sjukhustjänster samt vid tjänsterna inom omsorgsboende och boende i hemmet. År 2025 kommer VAKE enligt uppgift som vi fått att ta en paus i den internationella rekryteringen. Då kommer VAKE att bedöma behovet av internationell rekrytering för kommande år. Källor: [Vanda och Kervo välfärdsområde rekryterar 30 nya vårdbiträden och sjukskötare via internationell rekrytering | Vanda och Kervo välfärdsområde](#) samt [Vanda och Kervo välfärdsområdes personalberättelse 2024 | Vanda och Kervo välfärdsområde.](#)

Tillgången på arbetskraft i välfärdsområdena i Finland är för närvarande god, men detta är tillfälligt. Redan i slutet av förra året förberedde 59 procent av



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

välfärdsområdena internationella rekryteringar (UF-centret 2024). Före 2033 kommer en tredjedel av välfärdsområdenas anställda att gå i pension (Keva).

Även VAKE kan i framtiden behöva alltmer internationellt rekryterad personal. I personalberättelsen för 2024 anges följande: "Enligt prognosen kommer under de närmaste 10 åren över 20 procent av välfärdsområdets personal att gå i pension. Flest pensionsavgångar sker bland närvårdare och sjukskötare, som också är VAKEs största personalgrupper." Är 2024 var andelen personal som fyllt 60 år i VAKE 9,33 procent (560 medarbetare). Källor: [Vanda och Kervo välfärdsområde rekryterar 30 nya vårdbiträden och sjukskötare via internationell rekrytering | Vanda och Kervo välfärdsområde](#) samt [Vanda och Kervo välfärdsområdes personalberättelse 2024 | Vanda och Kervo välfärdsområde](#).

Om internationell rekrytering har det gjorts flera forskningsstudier som understryker behovet av tillsyn och föreslår lösningar (se t.ex. Vaittinen et al. 2024 jämte källor). Trots det övervakas inte de tjänster inom internationell rekrytering som görs inom den offentliga sektorn med skattemedel. Välfärdsområdenas förtroendevalda och tjänsteinnehavare har inte heller tillräckliga verktyg för att säkerställa ansvarsfullheten i internationella rekryteringar.

Där som offentliga aktörer rekryterar yrkesutbildade personer inom vårdbranschen i Finland individuellt, rekryteras internationella yrkespersoner i stor utsträckning genom massupphandlingar i offentliga konkurrensutsättningar. Den internationellt rekryterade personalens ärenden tas knappt upp i välfärdsområdenas och Helsingfors stads personalstrategier och personalberättelser. Frågan väcks huruvida internationellt rekryterade medarbetare enbart räknas som nyttigheter som upphandlas.

Konkurrensutsättningarna av rekryteringstjänster avgörs ofta av priset för rekryteringen. Även om det är känt att bristfälliga språkkunskaper är ett betydande hinder för lyckade rekryteringar, finns det inga tydliga kvalitetsmätare eller ett system för kvalitetskontroll ens för språkutbildningen eller utbildningen i ursprungslandet.

I underleverantörskedjan inom rekrytering ingår alltid ett flertal aktörer från rekryteringspartner i ursprungslandet till utbildningsföretag. Verksamheten är alltid förknippad med risker för de mänskliga rättigheterna och människohandel, för vars förebyggande arbetsgivaren borde ha tydliga strategier och praxis (t. ex. International Organization for Migration). Välfärdsområdena har inga sådana. Underleverantörskedjor och språkutbildningsmodeller övervakas inte i Finland och välfärdsområdenas HR-experter har inte alltid utbildning om ämnet eller tillräckliga resurser för övervakning.

Många rekryteringsföretags språkutbildning och utbildning i ursprungslandet genomförs i form av en webbkurs med självstudier där en nöjaktig färdighetsnivå kan uppnås. Modellerna innefattar en idé om att språket lärs på arbetsplatserna. Detta skapar belastning på arbetsgemenskaperna och kan i värsta fall orsaka farliga situationer.

Även om det enligt lag är arbetsgivarens ansvar att garantera att medarbetarna har tillräckliga språkkunskaper, har man i VAKE i stor utsträckning fört över ansvaret för övervakning av medarbetarnas språkkunskaper och kartläggning av stödbehoven på cheferna, såsom avdelningsskötare. Detta är ett missbruk av den yrkesutbildade

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

hälsovårdspersonalens resurser. Yrkesutbildad personal inom hälso- och sjukvård är yrkesutbildad personal inom hälso- och sjukvård, inte språklärare.

I Finland regleras internationell rekrytering av arbetskraft inte genom lag. För utövande av internationell rekrytering krävs inga tillstånd eller utbildning i området. Rekryteringsföretag och -projekt registreras inte och därmed har myndigheterna inga verktyg för uppföljning av antalet aktörer eller verksamhetens ansvarsfullhet. Utan reglering går det vilt till i fältet.

Exempelvis rapporterade tidskriften Seura nyligen om ett fall där ett företag, som fortsättningsvis erbjuder sina tjänster till välfärdsområdena, hade beställt skötare från Etiopien till ett pris om 250 euro/skötare. I priset ingick rekrytering, pappersarbetena, såsom vidimering av examensbetyg och ansökningar om uppehållstillstånd, stöd till språkinläringen samt tjänster för mottagning och etablering. Till arbetsgivaren såldes skötarna för uppskattningsvis 5 000–7 000 euro. (Kaaro 2025) Ett så lågt pris till förmedlaren täcker inte de faktiska rekryteringskostnaderna, vilket ökar utsattheten för utnyttjande för utsätter arbetskraften som rekryteras – vilket inträffat även i detta fall (Yle 2024).

Eftersom det inte finns någon lag, har de skötare som hamnar i svårigheter i rekryteringsprocesserna inte tillgång till någon omfattande hjälp i Finland. Denna brist lappas på arbetsplatserna och med hjälp av olika frivilliga nätverk. Också ansvarsfrågorna är besvärliga. Rekryteringsföretagen kan inte bryta mot en lag som inte existerar, vilket lämnar arbetsgivarna i en besvärlig sits. Oavsett om det gäller otillräcklig språkutbildning eller oansvarigt sammansatta underleverantörskedjor, belastar misslyckade internationella rekryteringsprojekt alltid arbetsgivarna, och de orsakar alltid också ekonomiska kostnader.

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen beslutar att anteckna fullmäktigemotionen för kännedom och vidarebefordra den till sektordirektören för koncerntjänster för beredning senast den 27.4.2026.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## § 281

### Fullmäktigeinitiativ gällande inrättandet av ett digitalt råd i Vanda och Kervo välfärdsområde

VAKEDno-2025-5027

Ärendets beredare: förvaltningssakkunnig Mirkka Ikonen

Vid områdesfullmäktiges sammanträde 27.10.2025 § 92 lämnades Jenni Karemos och Marjo Vackers fullmäktigemotion "Initiativ om inrättande av ett digitalt råd i Vanda och Kervo välfärdsområde". Fullmäktigeinitiativet har vid sidan av Karemo och Vacker undertecknats av 32 andra ledamöter i välfärdsområdesfullmäktige. Fullmäktigemotionen hade följande lydelse:

"Vi fullmäktigeledamöter som undertecknat motionen föreslår att det i Vanda och Kervo välfärdsområde ska inrättas ett klientråd som stöder utvecklingen av de digitala tjänsterna.

Som ett prioriterat område under den begynnande strategiperioden avses fastställas förbättring av tillgången till tjänster genom att bland annat förbättra de digitala tjänsterna och tjänsterna på distans, samtidigt som man säkerställer tillgängligheten av dem för klienterna. Det finns stora skillnader i den vuxna befolkningens digitala färdigheter, även bland personer i arbetsför ålder. Enligt Rapporten om digital kompetens 2023 har bara hälften av 65–74-åringarna minst grundläggande digitala färdigheter, och andelen digitala analfabeter av 75–89-åringarna är hela 78 procent.

Institutet för hälsa och välfärd understryker att tanken bakom utökandet av den digitala delaktigheten är målet att utveckla de digitala tjänsterna användarorienterat, digitalisera tjänsterna för att kunna bättre nå de personer som man inte träffar ansikte mot ansikte samt att öka tillgängligheten (tillgängliga innehåll, översättningar, tillhandahållande av hjälpmedel).

Bristande färdigheter gör det svårt, om inte omöjligt, att uträtta ärenden. Å andra sidan kan distansförbindelser göra det möjligt att delta i verksamheten för de personer som annars skulle ha svårt att ta sig till fysiska träffar.

Det är viktigt att beakta att digitala tjänster inte enbart bör utvecklas utifrån förutsättningarna för dem som klarar sig bra, utan tjänsterna måste vara tillgängliga även för dem som har svaga eller grundläggande färdigheter. Vi anser det vara viktigt att få med invånare från olika bakgrunder till det digitala rådet. Syftet med klientrådet är att öka klienternas inflytande och erfarenhetskunskap i utvecklingen av tjänsterna samt att förbättra tjänsternas kvalitet och klientorientering. I bästa fall förverkligas detta genom att göra det möjligt att testa de tjänster som utvecklas.

Digitalt mod ([dvv.fi](https://dvv.fi)) innebär i fråga om organisationer mod att djärvt utveckla tjänsterna och sätta människornas dagliga användningsbehov i första rummet, så att tjänster av dålig kvalitet förnyas eller tas bort helt. Satakunta välfärdsområdes digitala råd har över 250 anmälda deltagare.

Inom social- och hälsovården är klientrådet en grupp användare av tjänsterna, alltså klienter eller patienter, som deltar i utveckling, utvärdering och planering av tjänsterna tillsammans med yrkespersoner och beslutsfattare. Vi identifierar att det i

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

vårt välfärdsområde redan finns klientråd för olika målgrupper. Med denna fullmäktigemotion anser vi att inrättandet av ett motsvarande digitalt råd i Vanda och Kervo välfärdsområde behövs, med hänvisning till ovan framförda grunder. Ett digitalt råd skulle kunna inrättas redan med de befintliga resurserna, till exempel som en del av delaktighetsprogrammet, exempelvis i samband med nästa uppdatering av delaktighetsprogrammet.

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen beslutar att anteckna fullmäktigemotionen för kännedom och vidarebefordra den till sektordirektören för koncerntjänster för beredning senast den 27.4.2026.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timo.aronkyto@vakehyva.fi).

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## § 282

### Välfärdsområdets ekonomi- och serviceöversikt

VAKEDno-2025-92

#### Bilagor

1 Hyvinvointialueen talous- ja palvelukehityskatsaus, aluehallitus 25.11.2025.pdf

Ärendets beredare: sektordirektör för koncerntjänster Mikko Hokkanen

Enligt 42 § 2 mom. i lagen om välfärdsområden och 24 § i välfärdsområdets förvaltningsstadga leder välfärdsområdesstyrelsen välfärdsområdets verksamhet, förvaltning och ekonomi. Enligt 75 § i förvaltningsstadgan följer välfärdsområdesstyrelsen vidare upp budgetutfallet på det sätt som beslutats i samband med godkännandet av budgeten. Enligt budgeten rapporteras situationen för verksamheten och ekonomin i delårsrapporterna samt budgetårets situation i bokslutet och verksamhetsberättelsen till välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktige. Därtill rapporteras utfallet av välfärdsområdets ekonomi vid välfärdsområdesstyrelsens och -fullmäktiges redogörelsemöten.

Utöver delårsrapporterna och den ekonomiska rapporteringen som genomförts vid redogörelsemötena lämnas en översikt över ekonomin och serviceutvecklingen vid varje möte till välfärdsområdesstyrelsens för behandling. Den senaste översikten består av följande delområden:

- Lägesöversikt över välfärdsområdets sektorer
- Översikter av tillgången och servicebehovet
- Resursöversikt
- Aktuella uttag

#### Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att anteckna välfärdsområdets ekonomi- och serviceöversikt för kännedom.

#### Beslut

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**Områdesfullmäktige, § 69, 15.09.2025**

**Områdesstyrelsen, § 283, 25.11.2025**

**§ 283**

**Uppdatering av välfärdsområdets förvaltningsstadga från och med 1.1.2026**

VAKEDno-2022-12

**Områdesfullmäktige, 15.09.2025, § 69**

Bilagor

1 Hallintosäätö\_15.9.2025 lukien.pdf

Kompletterande material

1 Hallintosäätö\_15.9.2025 lukien\_muutokset näkyvissä.pdf

2 Ote -Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimialan palvelualueiden jakautuminen tehtäväalueisiin ja toimintayksiköihin 1.9.2025 lukien

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen föreslår för välfärdsområdesfullmäktige, att välfärdsområdesfullmäktige beslutar:

1. Att godkänna det bifogade utkastet till den uppdaterade förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde från och med 15.9.2025; att förvaltningsstadgan uppdateras från och med 1.1.2026 så att verksamhetsområdet för vuxensocialarbete och funktionshindersservice sammanslås med verksamhetsområdena för tjänster för barn, unga och familjer samt tjänster för äldre. De mer detaljerade ändringarna i förvaltningsstadgan kommer att behandlas vid områdesstyrelsens sammanträde den 25.11.2025 och därefter föreläggas områdesfullmäktige för beslut den 9.12.2025.

Från och med 1.1.2026 är välfärdsområdets verksamhetsområden:

- Verksamhetsområdet för tjänster för barn, unga och familjer
- Verksamhetsområdet för tjänster för äldre
- Verksamhetsområdet för hälso- och sjukvårdstjänster
- Mellersta Nylands räddningsverk
- Verksamhetsområdet för koncerntjänster

2. Att konstatera att namnen på verksamhetsområdena från och med 1.1.2026 fastställs som en del av förvaltningsstadgebehandlingen i november–december.

### **Mötesbehandling**

Fullmäktigeledamot Sakari Rokkanen anlände till sammanträdet under behandlingen av detta ärendepunkt kl. 18.15.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

## **Områdesstyrelsen, 25.11.2025, § 283**

### Bilagor

1 Hallintosäntö 1.1.2026 lukien

### Kompletterande material

- 1 Ote -Aikuissosiaalityön ja vammaispalvelujen toimialan palvelualueiden jakautuminen tehtäväalueisiin ja toimintayksiköihin 1.9.2025 lukien
- 2 Hallintosäntö 1.1.2026 lukien\_ muutokset näkyvissä

Ärendets beredare: förvalningsdirektör Riikka Rajahalme

I välfärdsområdet utövas beslutanderätt av välfärdsområdesfullmäktige, som emellertid får i förvaltningsstadgan delegera beslutanderätt till andra organ i välfärdsområdet, förtroendevalda och tjänsteinnehavare. Förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde godkändes för första gången av välfärdsområdesfullmäktige 8.3.2022 § 4. Efter detta har den uppdaterats flera gånger under 2022–2025. Senast har förvaltningsstadgan uppdaterats på välfärdsområdesfullmäktiges sammanträde 15.9.2025 § 69.

### **Ändringar i förvaltningsstadgan från och med 1.1.2026**

Efter välfärdsområdesfullmäktiges beslut 15.9.2025 § 69 har sektorerna kartlagt sina eventuella behov av att ändra förvaltningsstadgan, så att de kan föras till välfärdsområdesstyrelsen för behandling 25.11.2025 och vidare till välfärdsområdesfullmäktiges sammanträde 9.12.2025. I uppdateringen av förvaltningsstadgan har man särskilt beaktat välfärdsområdesfullmäktiges beslut av 15.9.2025 § 69 om att slå samman sektorn för vuxensocialarbete och funktionshindersservice till en del av sektorn för tjänster för barn, unga och familjer samt sektorn för äldreservice och organisationsförändringen inom serviceområdet för vuxensocialarbete i enlighet med beslut av sektordirektören för vuxensocialarbete och funktionshindersservicen av 29.8.2025 § 17.

Ändringsförslagen gäller följande punkter i förvaltningsstadgan:

- § 31: Vi anpassar välfärdsområdets indelning i sektorer så att den motsvarar den nya organisationsstrukturen.
- § 32: Ersättarordningen för välfärdsområdesdirektören kompletteras med tjänstebeteckningar som motsvarar sektordirektörernas nya organisationsstruktur.
- § 33: Tjänstebeteckningarna för välfärdsområdets sektorchefer samt namnen på sektorerna ändras så att de motsvarar den nya organisationsstrukturen.
- § 34: Serviceområdesdirektörens befogenheter kompletteras med anteckningen: "beslutar om avstående av återkrav av arvode som betalats utan grund".
- § 37: Förvaltningsdirektörens befogenheter kompletteras med anteckningen: "beslutar om ersättning för skäliga rättegångskostnader för arbetstagaren eller tjänsteinnehavaren".
- § 39: Tjänsteinnehavarnas specialbefogenheter inom sektorn för barn, unga och familjer utökas i enlighet med den nya organisationsstrukturen med



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

specialbefogenheter för tjänsteinnehavare inom vuxensocialarbetet. I uppdateringen av tjänsteinnehavarnas specialbefogenheter inom vuxensocialarbetet har man dessutom särskilt beaktat den organisationsförändring som trädde i kraft 1.9.2025. Dessutom preciseras tjänsteinnehavarnas specialbefogenheter inom tjänster för barn, unga och familjer och ändras sektorns namn så att de motsvarar den nya organisationsstrukturen.

- § 40: Tjänsteinnehavarnas specialbefogenheter inom sektorn för äldre-service utökas i enlighet med den nya organisationsstrukturen med tjänsteinnehavarnas specialbefogenheter inom serviceområdet för funktionshindersservice. Dessutom förenhetligas specialbefogenheterna inom äldre-service och funktionshindersservice och sektorns namn ändras så att de motsvarar den nya organisationsstrukturen.
- § 41: Den särskilda befogenheten för tjänsteinnehavarna inom sektorn för vuxensocialarbete och funktionshindersservice överförs i enlighet med den nya organisationsstrukturen i förvaltningsstadgan till 39 och 40 §.
- § 47: Byggherren ska ges befogenhet att besluta om upphandlingar, avtal och förbindelser som understiger 60 000 euro.
- § 53: Befogenhetsanteckningen om överföring av tjänster ska ändras till följande: "Välfärdsområdets tjänster är gemensamma. Beslut om överföring av en tjänst vid Mellersta Nylands räddningsverk mellan räddningsverket och andra sektorer inom välfärdsområdet fattas av välfärdsområdesdirektören."
- § 79: Ändring av tjänstebeteckning. Tjänstebeteckningen "ekonomidirektör" ändras till "ekonomitjänstdirektör" för att motsvara den nuvarande tjänstebeteckningen.
- § 80: Ändring av tjänstebeteckning. Tjänstebeteckningen "ekonomidirektör" ändras till "ekonomitjänstdirektör" för att motsvara den nuvarande tjänstebeteckningen.
- Dessutom har det gjorts mindre stilistiska korrigeringar och korrigeringar till numrering.

Utkastet till den uppdaterade förvaltningsstadgan från och med 1.1.2026 finns som bilaga till föredragningslistan. Som kompletterande material finns dessutom en dokumentversion där ändringarna är markerade med grönt och rött och tjänsteinnehavarbeslutet 29.8.2025 § 17 om organisationsförändringen, fattat av sektordirektören för sektorn för vuxensocialarbete och funktionshindersservice.

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen beslutar föreslå områdesfullmäktige att områdesfullmäktige beslutar att godkänna det bifogade utkastet till den uppdaterade förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde från och med 1.1.2026.

### **Mötesbehandling**

Vanhuspalvelujen toimialajohtaja Minna Lahnalampi-Lahtinen saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana klo 9.38.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## § 284

### **Ändring av tjänstebeteckningarna för sektordirektören för tjänster för barn, unga och familjer och sektordirektören för äldre-service från 1.1.2026.**

VAKEDno-2024-5067

Enligt § 92 i lagen om välfärdsområden (611/2021) står de som är anställda hos ett välfärdsområde antingen i tjänsteförhållande eller arbetsavtalsförhållande till välfärdsområdet. I fråga om tjänsteförhållanden och arbetsavtalsförhållanden och tjänste- och arbetskollektivavtal i välfärdsområdena gäller vad som föreskrivs särskilt. Uppgifter i vilka offentlig makt utövas sköts i tjänsteförhållande.

Välfärdsområdesfullmäktige i Vanda och Kervo välfärdsområde har vid sitt möte 19.4.2022 § 42 beslutat att inrätta tjänsterna sektordirektör för tjänster för barn, unga och familjer och sektordirektör för äldre-service. Dessutom beslutade välfärdsområdesfullmäktige att befogenhetsvillkor för sektordirektören för skötseln av uppgiften är lämplig högre högskoleexamen, flera års erfarenhet av ledarskap, god kännedom om minst ett verksamhetsområde inom välfärdsområdet (ledande verksamhetsområde), goda kunskaper i finska och nöjaktiga skriftliga och muntliga kunskaper i svenska.

Välfärdsområdets välfärdsområdesfullmäktige har vid sitt sammanträde 15.9.2025 § 69 beslutat:

1. att förvaltningsstadgan uppdateras från och med 1.1.2026 så att sektorn för vuxensocialarbete och funktionshinderservice slås samman med sektorn för tjänster för barn, unga och familjer samt sektorn för äldre-service. De närmare ändringarna i förvaltningsstadgan beträffande saken ska behandlas vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträde 25.11.2025 och lämnas vidare till välfärdsområdesfullmäktige för beslut 9.12.2025. Från och med 1.1.2026 är välfärdsområdets sektorer följande:
  - Sektorn för tjänster för barn, unga och familjer
  - Sektorn för äldre-service
  - Sektorn för hälsovårdstjänster
  - Mellersta Nylands räddningsverk
  - Sektorn för koncerttjänster
2. konstatera att sektorernas namn från och med 1.1.2026 beslutas i samband med behandling av förvaltningsstadgan i november–december.

På grund av organisations- och namnändringarna inom välfärdsområdets sektorer finns det ett behov av att ändra tjänstebeteckningarna för sektordirektören för tjänster för barn, unga och familjer och sektordirektören för äldre-service till motsvarande form så att de är i linje med namnen för de nya sektorerna som bildas 1.1.2026. Ändringen har inga kostnadseffekter. De personer som berörs av ändringarna i tjänstebeteckningarna har hörts vid beredningen av ärendet.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Enligt 51 § i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde beslutar välfärdsområdesfullmäktige om inrättande och indragning av tjänsterna som välfärdsområdesdirektör och sektordirektör samt om ändring av beteckningarna för dem.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att:

1. ändra tjänsten som sektordirektör för tjänster för barn, unga och familjer från och med 1.1.2026 till en tjänst som sektordirektör för tjänster för barnfamiljer och vuxensocialarbete,
2. ändra tjänsten som sektordirektör för äldre-service från och med 1.1.2026 till en tjänst som sektordirektör för funktionshinderservice och äldre-service.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**§ 285****Godkännande av välfärdsområdesstrategin 2026–2029**

VAKEDno-2025-4562

## Bilagor

1 Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hyvinvointialuestrategia 2026-2029, aluehallitus 25.11.2025.pdf

## Kompletterande material

- 1 Muistio - strategianeuvottelut 11.11.2025.pdf
- 2 Kooste hyvinvointialuestrategialuonnoksesta saaduista lausunnoista ja kommentaista
- 3 Luonnos hyvinvointialuestrategiasta 2026-2029 - värillä neuvottelutulos 11.11.2025.pdf
- 4 Neuvottelutulos -excel, strategianeuvottelupäivä 11.11.2025.pdf
- 5 Luonnos hyvinvointialuestrategiasta, aluehallitus 23.9.2025

Ärendets beredare: strategichef Marianne Juosila

Enligt 41 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) ska välfärdsområdet ha en strategi, i vilken välfärdsområdesfullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för välfärdsområdets verksamhet och ekonomi. Strategin ska basera sig på en bedömning av välfärdsområdets situation vid den tidpunkt då strategin utarbetas samt på de kommande förändringarna i verksamhetsmiljön och deras inverkan på genomförandet av välfärdsområdets uppgifter. Vidare, enligt 42 § i lagen, leds välfärdsområdets verksamhet i enlighet med den strategin som välfärdsområdesfullmäktige har godkänt.

Under Vanda och Kervo välfärdsområdes första strategiperiod 2023–2025 etablerades flera grundläggande strukturer, inleddes nödvändiga utvecklingsåtgärder samt godkändes flera strategiska program och planer, vars verkställande fortsätter.

Beredningen av VAKE:s välfärdsområdesstrategi för 2026–2029 inleddes våren 2025 genom att samla in synpunkter på och anvisningar om strategiberedningen från bland annat invånare, personal och sektorernas ledningsgrupper och experter. Det nya välfärdsområdesfullmäktige och välfärdsområdesfullmäktigegrupperna började arbeta med strategin genast när deras mandatperiod inleddes i juni 2025.

De centrala elementen i Vandas och Kervos välfärdsområdesstrategi är välfärdsområdets mission, vision, servicelöfte och värden samt 12 mål, som är strukturerade under fyra tyngdpunkter. För målen har man fastställt sammanlagt 53 mätare för vilka utgångsnivåerna och målnivåerna för år 2029 har fastställts. De strategiska målen framskridande rapporteras årligen till välfärdsområdesstyrelsen och vidare till välfärdsområdesfullmäktige.

Strategin konkretiseras och verkställs i budgetens årliga mål för verksamheten och ekonomin samt i sektorernas verksamhets- och arbetsplaner. De mål för budgetåret som baserar sig på strategin godkänns i samband med behandlingen av budgeten och hur de framskrider rapporteras till välfärdsområdesstyrelsen och vidare till välfärdsområdesfullmäktige i samband med delårsrapporterna.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Tyngdpunkterna i strategin för Vanda och Kervo välfärdsområde är de helheter med vilka VAKE, genom att genomföra dem på ett balanserat sätt, säkerställer att invånarnas behov tillgodoses och att tjänsterna fungerar på ett hållbart sätt. Tyngdpunkterna är:

- Våra tjänster svarar på invånarnas behov på ett övergripande sätt.
- Vi är en tillförlitlig arbetsgivare och en bra arbetsgemenskap.
- Vi utför verkningsfullt samarbete för invånarnas bästa.
- Vi värnar om en hållbar ekonomi.

Genom att förverkliga strategin strävar VAKE efter att uppnå sin vision år 2030: Vi är en stabil föregångare – invånarna litar på våra tjänster

### **Strategins beredningsprocess**

Beredningen av den nya välfärdsområdesstrategin inleddes våren 2025 genom att samla in synpunkter på olika delområden i strategin från bland annat invånare, personal och sektorernas ledningsgrupper och experter. I beredningen under våren beaktades också utfallet av de strategiska målen för den första fullmäktigeperioden samt bland annat de riksomfattande målen.

Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt sammanträde 17.6.2025 § 175 behandlat budgeten och ekonomiplanen för 2026–2028 samt beredningen av välfärdsområdesstrategin och fastställt som riktlinje att en strategiförhandlingsdag ska hållas på tisdag 11.11.2025 och att på förhandlingsdagen ska välfärdsområdesstyrelsens ordförande, ordförandena för fullmäktigegrupperna samt välfärdsområdesfullmäktiges ordförande samt tjänsteinnehavare enligt välfärdsområdesdirektörens beslut delta. Dessutom kan välfärdsområdesstyrelsegrupperna utse en extra representant till förhandlingarna. Ordföranden för förhandlingarna är välfärdsområdesstyrelsens ordförande och vice ordföranden är välfärdsområdesstyrelsens förste vice ordförande. Om en deltagare i förhandlingarna får förhinder, kallar välfärdsområdesfullmäktigegruppen in en ställföreträdare för hen.

Den nya välfärdsområdesfullmäktige diskuterade de första utkasterna av strategins centrala element vid sitt ekonomi- och strategiseminarium 5.6.2025. Efter seminariet hade välfärdsområdesfullmäktigegrupperna under sommaren möjlighet att kommentera de första utkasterna till välfärdsområdesstrategin, fram till 12.8.2025. Samtliga välfärdsområdesfullmäktigegrupper lämnade kommentarer och i den fortsatta beredningen nyttjades välfärdsområdesfullmäktigegruppernas kommentarer från sommaren.

Utöver detta har välfärdsområdesstyrelsen tillsammans med stadsstyrelserna i Kervo och Vanda behandlat situationen för beredning av välfärdsområdets och städernas gemensamma strategiska teman vid ett gemensamt seminarium 10.9.2025. I detta arbete har man som gemensamma teman identifierat barns och ungas välbefinnande, förebyggande av segregation samt stöd för sysselsättning.

Välfärdsområdesstyrelsen behandlade vid sitt möte 23.9.2025 utkastet till en ny välfärdsområdesstrategi och beslöt att sända det på remiss till påverkansorganen, delegationen för organisationssamarbetet

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

och nationalspråksnämnden.. Valfärdsområdets medlemmar och andra intressentgrupper ombads lämna kommentarer offentligt via webbplatsen Dinåsikt.fi. Utifrån de utlåtanden och kommentarer som inkommit lämnades den vidareförädlade versionen av välfärdsområdesstrategin till välfärdsområdesfullmäktigegrupperna för ändringsförslag.

Valfärdsområdesfullmäktigegruppernas ändringsförslag behandlades på strategiförhandlingdagen 11.11.2025. Promemorian om förhandlingarna finns bifogad som kompletterande material.

Utkastet till välfärdsområdesstrategin finns som bilaga. Efter behandlingen i välfärdsområdesstyrelsen är det meningen att välfärdsområdesfullmäktige ska besluta om välfärdsområdesstrategin vid sitt möte 9.12.2025.

### **Beslutsförslag**

Valfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige godkänner den bifogade välfärdsområdesstrategin för Vanda och Kervo för åren 2026–2029.

### **Mötesbehandling**

Efter att ha avslutat diskussionen om ärendet konstaterade välfärdsområdesstyrelsens ordförande att Antero Eerola hade lagt fram ett ändringsförslag som avviker från grundförslaget, enligt vilket man stryker anteckningen i välfärdsområdesstrategin: "Vi följer upp erfarenheterna från olika försök med produktionssätt och prövar alternativ som lämpar sig för hälsoteamsmodellen, till exempel yrkeskunnighet."

Gashaw Bibani stödde Antero Eerolas ändringsförslag.

Eftersom det hade lagts fram ett från grundförslaget avvikande ändringsförslag som fått bifall konstaterade ordföranden för välfärdsområdesstyrelsen att en omröstning i ärendet behövdes. Ordföranden föreslog att omröstningen ska genomföras med det elektroniska röstningssystemet, vilket välfärdsområdesstyrelsen godkände som omröstningsmetod. JAA innebar bifall till grundförslaget och NEJ innebar bifall till Antero Eerolas ändringsförslag.

JA röstade 15 välfärdsområdesstyrelseledamöter (Marja Ahava, Juha Suoniemi, Anitta Orpana, Lauri Kaira, Nina Korventaival, Reija Friman, Muktar Osman, Eva Tawasoli, Jari Sainio, Salla Lindblad-Palo, Tuomas Vanhanen, Paula Lehmuskallio, Marjo Lipasti, Sirkka-Liisa Kähärä, Riitta Särkelä) och NEJ röstade 2 välfärdsområdesstyrelseledamöter (Antero Eerola, Gashaw Kaisa Bibani), varför välfärdsområdesstyrelsen godkände grundförslaget med rösterna 15-2.

### **Beslut**

Valfärdsområdesstyrelsen beslutade att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige godkänner den bifogade välfärdsområdesstrategin för Vanda och Kervo för åren 2026–2029.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timon.aronkyto@vakehyva.fi).

-----

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Gashaw Bibani lämnade till beslutet en protokollanteckning från Vänsterförbundets välfärdsområdesstyrelsegrupp som lyder enligt följande: "Vänsterförbundet anser det inte nödvändigt att införa en modell för yrkesutövare som en del av välfärdsområdets serviceproduktion. Välfärdsområdet satsar också i fortsättningen på att stärka den egna produktionen."

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**§ 286****Godkännande av klientavgifter inom social- och hälsovården från och med 1.1.2026**

VAKEDno-2025-5417

## Bilagor

1 Asiakasmaksuhinnasto 1.1.2026 lukien.pdf

## Kompletterande material

1 Nykyinen asiakasmaksuhinnasto (hyväksytty aluevaltuustossa 27.10.2025)

2 Asiakasmaksuhinnasto 1.1.2026 - muutokset värimerkinnöillä.pdf

3 Hinnastoexcel 1.1.2026.pdf

4 Neuvottelutulos -excel, talousarvioneuvottelupäivä 18.11.2025.pdf

5 Talousarvioneuvotteluiden muistio 18.11.2025

Ärendets beredare: chef för ekonomitjänster Hanna Heinikainen samt chef för klientavgifter och kundreskontra Mia Mustaparta

Enligt 22 § i lagen om välfärdsområden fattar välfärdsområdesfullmäktige beslut om de allmänna grunderna för de avgifter som tas ut för tjänster och andra prestationer samt de klientavgifter som tas ut för tjänster som omfattas i välfärdsområdets organiseringsansvar. Vidare, enligt 81 § i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde, beslutar välfärdsområdesfullmäktige om de allmänna grunderna för de avgifter som tas ut för välfärdsområdets tjänster och andra prestationer samt de klientavgifter som tas ut för tjänster som omfattas av välfärdsområdets organiseringsansvar. Välfärdsområdesfullmäktige har på sitt sammanträde 27.10.2025 § 81 bekräftat den för närvarande gällande prislisan för klientavgifter för år 2025.

Enligt lagen om klientavgifter inom social- och hälsovården (734/1992) kan för välfärdsområdets social- och hälsovårdstjänster en avgift tas ut hos den som använder servicen, om inte något annat föreskrivs genom lag.

Statsrådet har 13.11.2025 publicerat de klientavgifter som anges i förordning om klientavgifter inom social- och hälsovården (912/1992) och i klientavgiftslagen 734/1992. Förordningen träder i kraft 1.1.2026.

Välfärdsområdesfullmäktigegrupperna har fört förhandlingar om förslaget till prislista för klientavgifter 2026 som en del av budgetförhandlingarna i budget- och ekonomiplanedelegation 18.11.2025. Den bifogade prislisan för klientavgifter har utarbetats utgående från förhandlingsresultatet i fråga.

Klientavgifterna 2026 är i enlighet med klientavgiftsförordningen och klientavgiftslagen som träder i kraft 1.1.2026, med undantag för följande:

- Hälsocentralläkarens distansmottagningsbesök
- hälsocentralläkarens distansmottagningsbesök 28,20 euro

I fråga om betalning av en tjänst som inte används eller avbokas är beredningen av lagen ännu inte slutförd. För debitering från och med 1.1.2026 fastställs en maximal avgift på 60,60 euro enligt klientavgiftslagen som träder i kraft 1.1.2026. Avgiften 73,70 euro tas i bruk när lagändringen träder i kraft.



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Det föreslås att avgiften för verksamhet som främjar socialt umgänge ska träda i kraft senast den 1.9.2026 eller när det är tekniskt möjligt att fakturera avgiften.

Dessutom innehåller prislistan för klientavgifter vissa nya produkter samt vissa preciseringar och det har gjorts tekniska korrigeringar till den.

Bifogat finns ett förslag på prislista för klientavgifter från och med 1.1.2026. Dessutom består det kompletterande materialet av den nuvarande prislistan för klientavgifter, som godkänts av välfärdsområdesfullmäktige 27.10.2025, den nya prislistan för klientavgifter (ändringar i färg) samt jämförelsetabellen över de föreslagna ändringarna.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att:

1. godkänna den uppdaterade prislistan för klientavgifter enligt bilagan från och med 1.1.2026,
2. en avgift på 73,70 för en tjänst som inte används eller avbokas införs efter att lagändringen har trätt i kraft,
3. avgiften för verksamhet som främjar socialt umgänge ska träda i kraft senast den 1.9.2026 eller när det är tekniskt möjligt att fakturera avgiften.

### **Mötesbehandling**

Efter att ha avslutat diskussionen om ärendet konstaterade ordföranden för välfärdsområdesstyrelsen att Gashaw Bibani hade lagt fram ett ändringsförslag som avvek från grundförslaget. Ändringsförslaget hade följande lydelse: "Höjningen av klientavgifter återkallas."

Antero Eerola stödde Gashaw Bibanis ändringsförslag.

Eftersom det hade lagts fram ett från grundförslaget avvikande ändringsförslag som fått bifall konstaterade ordföranden för välfärdsområdesstyrelsen att en omröstning i ärendet behövdes. Ordföranden föreslog att omröstningen ska genomföras med det elektroniska röstningssystemet, vilket välfärdsområdesstyrelsen godkände som omröstningsmetod. JA innebar att man stödde grundförslaget och NEJ att man stödde ändringsförslaget från Gashaw Biban.

JA röstade 15 ledamöter i välfärdsområdesstyrelsen (Eva Tawasoli, Tuomas Vanhanen, Anitta Orpana, Jari Sainio, Juha Suoniemi, Sirkka-Liisa Kähärä, Reija Friman, Paula Lehmuskallio, Nina Korventaival, Marja Ahava, Salla Lindblad-Palo, Marjo Lipasti, Riitta Särkelä, Lauri Kaira, Muktar Osman) och NEJ röstade 2 ledamöter i välfärdsområdesstyrelsen (Antero Eerola, Gashaw Kaisa Bibani), varför välfärdsområdesstyrelsen godkände grundförslaget med rösterna 15-2.

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att

1. godkänna den uppdaterade prislistan för klientavgifter enligt bilagan från och med 1.1.2026,

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

2. en avgift på 73,70 för en tjänst som inte används eller avbokas införs efter att lagändringen har trätt i kraft,
3. avgiften för verksamhet som främjar socialt umgänge ska träda i kraft senast den 1.9.2026 eller när det är tekniskt möjligt att fakturera avgiften.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## **§ 287**

### **Godkännande av budgeten för 2026 och ekonomiplanen för 2026–2028**

VAKEDno-2025-2194

#### **Bilagor**

1 Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2028.pdf

#### **Kompletterande material**

1 Talousarvioneuvotteluiden muistio 18.11.2025

2 Hyvinvointialuejohtajan talousarvioesitys 21.10.2025

3 Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2028 - muutokset väreillä.pdf

4 Talousarvion laadintaohje - Talousarvio ja taloussuunnitelma 2026–2028.pdf

5 Neuvottelutulos -excel, talousarvioneuvottelupäivä 18.11.2025.pdf

Ärendets beredare: sektordirektör för koncern tjänster Mikko Hokkanen.

Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt sammanträde 13.5.2025 § 113 godkänt anvisningen för utarbetande av budget och ekonomiplan för Vanda och Kervo välfärdsområde för åren 2026–2028. I anvisningen för utarbetandet har man samlat de viktigaste principerna, lagarna och förordningarna som styr budgetberedningen.

Enligt 115 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) ska välfärdsområdesfullmäktige före utgången av varje år godkänna en budget för välfärdsområdet för det följande kalenderåret och en ekonomiplan för minst tre år. Budgetåret är ekonomiplanens första år. Enligt lagen om välfärdsområden består budgeten och ekonomiplanen av en driftsekonomi- och resultaträkningsdel samt en investerings- och finansieringsdel. Budgeten ska iakttas i välfärdsområdets verksamhet och ekonomi.

I ekonomiplanen godkänns välfärdsområdets operativa och ekonomiska mål som omsätter välfärdsområdesstrategin.

#### **Utarbetandet av budget och ekonomiplan i välfärdsområdet**

Enligt i lagen om välfärdsområden ska ett underskott i välfärdsområdets balansräkning täckas inom två år från ingången av det år som följer efter det att bokslutet fastställdes. Detta tolkas så att välfärdsområdet Vanda och Kervo välfärdsområde ska täcka hela sitt ackumulerade underskott före utgången av 2026. Ute på remiss samtidigt med budgetberedningen är regeringens proposition (Regeringens proposition till riksdagen med förslag till lag om ändring och temporär ändring av lagen om välfärdsområden SR/20605/2025) där det föreslås prövningsberoende förlängning på ett eller två år av tidsfristen för att täcka underskott för välfärdsområden som inte uppvisar något nytt underskott och som balanserar sin ekonomi till fullt belopp.

Vanda och Kervo välfärdsområdes budget och ekonomiplan fördelar välfärdsområdets resurser så att området med hjälp av dem kan producera och trygga alla lagstadgade tjänster för välfärdsområdets invånare. Enligt välfärdsområdets långsiktiga ekonomiska planering framskrider täckandet av underskottet så att det underskott som ackumulerats 2023–2024 kan täckas före utgången av 2028.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Vanda och Kervo välfärdsområdes budget 2026 visar ett överskott på ungefär 49,7 miljoner euro. Statens finansiering ökar med 5 procent för 2025 och verksamhetskostnaderna ökar i budgeten med 3,8 procent, jämfört med prognosen för ekonomin 2025. Produktivitetmålet på 2 procent enligt reformprogrammet ingår i budgetsiffrorna i samtliga sektorer. Vanda och Kervo välfärdsområde anpassar sin ekonomi kraftigt och målinriktat för att säkerställa att välfärdsområdet i framtiden får den ovan nämnda tilläggsfristen för täckande av underskott.

### **Budgetprocessen**

Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt sammanträde 17.6.2025 § 175 behandlat budgeten och ekonomiplanen för 2026–2028 samt beredningen av välfärdsområdesstrategin och fastställt som riktlinje att en budgetförhandlingsdag ska hållas på tisdag 18.11.2025 och att på förhandlingsdagen ska välfärdsområdesstyrelsens ordförande, ordförandena för fullmäktigegrupperna samt välfärdsområdesfullmäktiges ordförande samt tjänsteinnehavare enligt välfärdsområdesdirektörens beslut delta. Dessutom kan välfärdsområdesstyrelsegrupperna utse en extra representant till förhandlingarna. Ordföranden för förhandlingarna är välfärdsområdesstyrelsens ordförande och vice ordföranden är välfärdsområdesstyrelsens förste vice ordförande. Om en deltagare i förhandlingarna får förhinder, kallar välfärdsområdesfullmäktigegruppen in en ställföreträdare för hen.

Välfärdsområdesdirektörens förslag till budget och ekonomiplan för åren 2026–2028 publicerades 21.10.2025. Efter detta hade ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige och fullmäktigegrupperna möjlighet att ställa frågor om och lägga fram ändringsförslag till välfärdsområdesdirektörens budgetförslag. Ändringsförslagen behandlades vid budgetförhandlingarna 18.11.2025.

Revisionsnämnden har på sitt sammanträde 3.9.2025 § 62 behandlat och för egen del godkänt sitt eget budgetförslag för 2026 och lämnat det till välfärdsområdesstyrelsen för behandling i anslutning till hela välfärdsområdets budgetberedning.

I samband med godkännandet av budgeten godkänns också investeringsplanen för åren 2027–2030, detta som en separat ärendepunkt

Välfärdsområdesfullmäktige behandlar välfärdsområdets budget 2026 och ekonomiplan 2026–2028 på sitt sammanträde 9.12.2025. Budgeten som välfärdsområdesfullmäktige har godkänt träder i kraft från och med 1.1.2026.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att:

1. godkänna Vanda och Kervo välfärdsområdes budget för 2026 och ekonomiplan för 2026–2028,
2. konstatera att Vanda och Kervo välfärdsområde beaktar regeringens proposition med förslag till lag om ändring och temporär ändring av lagen om välfärdsområdet, som är under behandling i samband med budgeten och ekonomiplanen, enligt vilken områden som fullt ut anpassar sin ekonomi kan beviljas tilläggstid för att täcka underskott. Lagpropositionens antecknade

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

ikraftträdande våren 2026 inverkar väsentligt på budgeten och budgetplanen för året i fråga. Vanda och Kervo välfärdsområde kan i enlighet med sitt lyckade reformprogram och sin trovärdiga och realistiska ekonomiplan täcka sina underskott före utgången av 2028. Det är nödvändigt att beakta den föreslagna ändringen i lagstiftningen för att trygga en oavbruten vård inom välfärdsområdets organiseringsansvar och underlåtenhet att beakta den skulle äventyra de grundläggande rättigheterna för invånarna i välfärdsområdet. Vanda och Kervo välfärdsområde fortsätter att följa den lagstiftning som utvecklas och kommer vid behov att göra de ändringar i sin budget och ekonomiplan som detta förutsätter,

3. befullmäktiga sektordirektören för koncerttjänster att vid behov göra smärre tekniska korrigeringar i bilagan.

### **Mötesbehandling**

Efter att ha avslutat diskussionen om ärendet konstaterade ordföranden för välfärdsområdesstyrelsen att Gashaw Bibani hade lagt fram ett ändringsförslag som avvek från grundförslaget. Ändringsförslaget hade följande lydelse: "Budgeten utökas med 300 000 euro för att utveckla missbrukshelheten."

Antero Eerola stödde Gashaw Bibanis ändringsförslag.

Eftersom det hade lagts fram ett från grundförslaget avvikande ändringsförslag som fått bifall konstaterade ordföranden för välfärdsområdesstyrelsen att en omröstning i ärendet behövdes. Ordföranden föreslog att omröstningen ska genomföras med det elektroniska röstningssystemet, vilket välfärdsområdesstyrelsen godkände som omröstningsmetod. JA innebar att man stödde grundförslaget och NEJ att man stödde ändringsförslaget från Gashaw Biban.

JA röstade 15 ledamöter i välfärdsområdesstyrelsen (Eva Tawasoli, Juha Suoniemi, Jari Sainio, Sirkka-Liisa Kähärä, Anitta Orpana, Muktar Osman, Reija Friman, Marja Ahava, Paula Lehmuskallio, Salla Lindblad-Palo, Tuomas Vanhanen, Nina Korventaival, Riitta Särkelä, Lauri Kaira, Marjo Lipasti) och NEJ röstade 2 ledamöter i välfärdsområdesstyrelsen (Gashaw Kaisa Bibani, Antero Eerola), varför välfärdsområdesstyrelsen godkände grundförslaget med rösterna 15-2.

Dessutom konstaterades det att formuleringen i punkt 2 i förslaget till beslut har korrigerats så att termen "under behandling" korrigerades till formen "under beredning", vilket innebär att formuleringen lyder som följer: "konstatera att Vanda och Kervo välfärdsområde beaktar regeringens proposition med förslag till lag om ändring och temporär ändring av lagen om välfärdsområdet, som är i beredningsskedet, i samband med budgeten och ekonomiplanen."

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att

1. godkänna Vanda och Kervo välfärdsområdes budget för 2026 och ekonomiplan för 2026–2028,

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

2. konstatera att Vanda och Kervo välfärdsområde beaktar regeringens proposition med förslag till lag om ändring och temporär ändring av lagen om välfärdsområdet, som är i beredningsskedet, i samband med budgeten och ekonomiplanen, enligt vilken områden som fullt ut anpassar sin ekonomi kan beviljas tilläggstid för att täcka underskott. Lagpropositionens antecknade ikraftträdande våren 2026 inverkar väsentligt på budgeten och budgetplanen för året i fråga. Vanda och Kervo välfärdsområde kan i enlighet med sitt lyckade reformprogram och sin trovärdiga och realistiska ekonomiplan täcka sina underskott före utgången av 2028. Det är nödvändigt att beakta den föreslagna ändringen i lagstiftningen för att trygga en oavbruten vård inom välfärdsområdets organiseringsansvar och underlåtenhet att beakta den skulle äventyra de grundläggande rättigheterna för invånarna i välfärdsområdet. Vanda och Kervo välfärdsområde fortsätter att följa den lagstiftning som utvecklas och kommer vid behov att göra de ändringar i sin budget och ekonomiplan som detta förutsätter,
3. befullmäktiga sektordirektören för koncerntjänster att vid behov göra smärre tekniska korrigeringar i bilagan.

Välfärdsområdesstyrelsen lämnade till beslutet en gemensam protokollanteckning som lyder enligt följande: "Välfärdsområdet bör målmedvetet utveckla sina mätare så att man beaktar tjänsternas genomslagskraft ännu bättre. De mätare som tillämpas bör i fortsättningen bättre identifiera i synnerhet de förebyggande tjänsternas klienteffekter, vilket stöder överföringen av tyngdpunkten i välfärdsområdets tjänster till de förebyggande tjänsterna."

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**§ 288****Vanda och Kervo välfärdsområdes investeringsplan för 2027–2030**

VAKEDno-2025-5425

## Bilagor

- 1 Liite 2 VM investointisuunnitelman tekstikoonti 2c
- 2 Liite 1 Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 (aluehallituksen pöytäkirjaversio 25.11.2025).pdf

Ärendets beredare: chef för lokalcentralen Pasi Salo och ekonomitjänstchef Hanna Heinikainen

Välfärdsområdets skyldighet att varje kalenderår lämna in ett förslag till investeringsplan till social- och hälsoministeriet, inrikesministeriet och finansministeriet stadgas i 16 § i lagen om välfärdsområdena. I de nationella målsättningarna för social- och hälsovården och räddningsväsendet definieras direktiven som gäller investeringar. Viktiga investeringar är exempelvis investeringar i verksamhetslokaler, fastigheter, enheter, utrustning samt informations- och kommunikationsteknik. (Lagen om ordnande av social- och hälsovård 22 §, lagen om ordnade av räddningsväsendet 8 §).

Investeringsplanen innehåller både räddningsväsendets delplan och social- och hälsovårdens delplan.

**Beredning av och tidsplan för förslaget till investeringsplan**

Enligt statens gällande anvisningar måste välfärdsområdena fatta beslut om investeringsplanen för 2027–2030 före utgången av 2026. Välfärdsområdesstyrelsen lägger fram ett förslag till investeringsplan till välfärdsområdesfullmäktige som behandlar det vid sitt sammanträde 9.12.2025. Efter behandlingen i välfärdsområdesfullmäktige skickas förslaget till investeringsplan till social- och hälsovårdsministeriet, inrikesministeriet och finansministeriet före 31.12.2025 enligt anvisningarna från staten.

Enligt § 25 i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde är det räddningsnämndens uppgift att efter att ha hört Mellersta Nylands välfärdsområde bereda förslag till budget och ekonomiplan för räddningsverket samt förslag till investeringsplan enligt den tidtabell och i enlighet med de bindande mål samt utgifts- och inkomstposter som Vanda och Kervo områdesfullmäktige ställt. I investeringsplanen 2027–2030 behandlas de upphandlingar om vilka ett upphandlingsbeslut fattas 2027. Räddningsnämnden har för egen del behandlat investeringsplanen vid ett sammanträde 12.11.2025 (§ 44 Mellersta Nylands räddningsverks investeringsplan 2027–2030).

Statsrådets beslut om fullmakten att uppta lån 2027 fås våren 2026 i anslutning till planen för de offentliga finanserna. Efter detta har välfärdsområdet ännu möjlighet att komplettera investeringsplanen som man lämnat in. Detta beror på att det exakta beloppet i euro för fullmakten att uppta lån inte var känt i slutet av 2025 då förslaget till investeringsplan 2027–2030 utarbetades.



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Social- och hälsovårdsministeriet, och för räddningsväsendets del inrikesministeriet, antingen godkänner eller förkastar välfärdsområdets investeringsplan. Om ifrågavarande ministerium inte godkänner de delplaner för social- och hälsovården eller räddningsväsendet som ingår i förslaget till investeringsplan, måste välfärdsområdet lämna in ett av välfärdsområdesfullmäktige godkänt förslag som ersätter den delplan som inte har godkänts till social- och hälsoministeriet, inrikesministeriet och finansministeriet.

### **Begreppet investeringsplan**

Investeringsplanen som lämnas till ministerierna ska innehålla bestående aktiva samt avtal som motsvarar investeringarna. Fullmakten att uppta lån ska också omfatta avtal som motsvarar investeringar. I statens process för styrning av investeringarna är begreppet investeringsplan därmed bredare och innefattar mer än bara fullmakten att uppta lån och den bokföringsmässiga tolkningen av investeringar.

Välfärdsområdenas fullmakt att uppta lån och finansiering av investeringarna

Statsrådet ska årligen på förslag av finansministeriet fastställa beloppet av välfärdsområdets fullmakt att uppta långfristiga lån för räkenskapsperioden. Välfärdsområdets fullmakt att uppta lån utgörs av skillnaden mellan det maximibelopp som grundar sig på välfärdsområdets kalkylmässiga låneskötselbidrag och det estimerade lånebeloppet i början av räkenskapsperioden.

Utformningen av investeringsplanen har uppdaterats i enlighet med de text- och tabellmallar som finansministeriet publicerade 6.10.2025.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att:

1. godkänna förslaget till investeringsplan enligt bilagan för åren 2027–2030. Tekniska preciseringar kan göras till förslaget om staten kräver detta i samband med sin behandling.
2. konstatera att det faktiska beslutet om byggnadsinvesteringar och om sätten på vilka dessa genomförs inte uppstår i samband med godkännandet av detta investeringsprogram.
3. om välfärdsområdet inte beviljas fullmakt att uppta lån för år 2027, befullmäktigar välfärdsområdesfullmäktige välfärdsområdesdirektören att inleda ändringsförhandlingar om fullmakten att uppta lån.

### **Mötesbehandling**

Tekniska korrigeringar konstaterades i bilaga 1: På sidan 3 korrigeras årtalen i rubriken från "2026–2029" till "2027–2030". Dessutom korrigeras årtalen i tabellen på samma sida från "2028–2020" till "2028–2030".

Sektordirektören för hälso- och sjukvårdstjänsterna, Kati Liukko, anlände till mötet under behandlingen av ärendet kl. 10.56.

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att enhälligt föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige beslutar att



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

1. godkänna förslaget till investeringsplan enligt bilagan för åren 2027–2030. Tekniska preciseringar kan göras till förslaget om staten kräver detta i samband med sin behandling.
2. konstatera att det faktiska beslutet om byggnadsinvesteringar och om sätten på vilka dessa genomförs inte uppstår i samband med godkännandet av detta investeringsprogram.
3. om välfärdsområdet inte beviljas fullmakt att uppta lån för år 2027, befullmäktigar välfärdsområdesfullmäktige välfärdsområdesdirektören att inleda ändringsförhandlingar om fullmakten att uppta lån.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**§ 289****Upptagande av lånefinansiering för finansiering av investeringsprojekt**

VAKE-2025-5461

Ärendets beredare: ekonomichef Laura Gröhn

Statsrådet fattar årligen beslut om välfärdsområdets fullmakt att uppta långfristiga lån. Om välfärdsområdets fullmakt att uppta lån stadgas i 15 § i lagen om välfärdsområden, om investeringsplanen i 16 § i samma lag och om utvärderingsförfarandet i 122–124 § i samma lag. Välfärdsområdet får uppta lån till det belopp som fastställs i beslutet för att finansiera investeringar i enlighet med investeringsplanen.

I Vanda och Kervo välfärdsområde finns ett behov av att ansöka om ett långfristigt lån på 9 670 000 euro. Lånefinansieringen som söks genomförs vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträden 18.6.2025 § 124 och 13.5.2025 § 116 inom ramen för förslaget till ändring av den fullmakt att uppta lån som beviljats. Den lånefinansiering som söks riktas till finansiering av följande investeringar: byggande av Korso beredskapsstation inom räddningsverksamheten (6 800 000 euro), anskaffning av räddningsverksamhetens fordonsmateriel (2 370 000 euro) och inredning av Familjecentret i väst (500 000 euro).

Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt sammanträde 18.4.2023 § 95 beslutat att investeringarna i Mellersta Nylands räddningsverks fyra nya beredskapsstationer ska genomföras genom byggande i välfärdsområdets egen balansräkning, beredskapsstationsprojektet i Korso har godkänts som en del av välfärdsområdets investeringsplan genom välfärdsområdesfullmäktiges beslut 22.11.2022 § 91. Senare kompletterades kostnadskalkylen för projektet med 1 300 000 euro, vilket godkändes i förslaget till ändring av fullmakten att uppta lån vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträde 13.5.2025 § 116. Därmed är den totala kostnaden för den beredskapsstation som byggs i Korso 6 800 000 euro. Byggandet av beredskapsstationen inleddes i september 2025 och beräknas bli klart hösten 2026.

Räddningsverksamheten har inom ramen för de beviljade lånefullmakterna 2024 och 2025 anskaffat fordonsmateriel, vars finansieringsbehov under de närmaste månaderna uppgår till sammanlagt 2 370 000 euro. Finansieringsbehovet för den första inredningen av Familjecentret i väst är 500 000 euro i början av år 2026.

Enligt 80 § i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde beslutar välfärdsområdesfullmäktige om grunderna för skötseln av välfärdsområdets totala tillgångar samt för finansierings- och placeringsverksamheten. Välfärdsområdesfullmäktige har vid sitt sammanträde 27.9.2022 § 83 godkänt de ovan nämnda grunderna för att finansieringsbehoven för investeringar i första hand ska ordnas med skuldebrevslån. Fortfarande enligt 80 § i förvaltningsstadgan fattar välfärdsområdesstyrelsen beslut om långfristig upplåning (lån med en löptid på över ett år) i enlighet med de principer som välfärdsområdesfullmäktige godkänt. Välfärdsområdesstyrelsen kan delegera befogenhet som gäller upplåning och utlåning till en myndighet som är underställd välfärdsområdesstyrelsen.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

Till upphandlingslagens tillämpningsområde hör inte centralbankstjänster eller finansiella tjänster som hänför sig till emission, köp, försäljning eller överföring av värdepapper eller andra finansiella instrument. Utanför upphandlingslagens tillämpningsområde ingår också penning- eller kapitalanskaffning.

Låneerbjudanden

Vanda och Kervo välfärdsområde har under tiden 10–11.11.2025 av fyra följande finansinstitut: Kommunfinans Abp, Nordea Bank Abp, OP Företagsbanken Abp och DanskeBank Abp, begärt låneanbud enligt följande lånevillkor:

- Lånebelopp 9 670 000,00 euro
- Lånetid 7 år (prisavbrott efter 4 år) och 10 år (prisavbrott efter 5 år)
- Rörlig ränta: Euribor 6 mån.
- Amorterings- och räntebetalningsintervall 6 månader

Låneanbuden ombads lämnas in till välfärdsområdet senast måndag 17.11.2025 kl. 12.00. Samtliga fyra finansinstitut lämnade in sina indikativa låneanbud inom utsatt tid. Låneanbuden finns bifogade som kompletterande material.

Enligt en helhetsbedömning gav Kommunfinans Abp det lämpligaste och totalekonomiskt det mest förmånliga anbudet på ett lån med rörlig ränta för en lånetid på sju år. I lånet ingår ett avbrott i prissättningen efter en fyraårig lånetid, då kreditgivaren har rätt att justera den marginal som uppbärs. Om marginalen justeras har kreditgivaren i Vanda och Kervo som välfärdsområde rätt att säga upp krediten för återbetalning den dag då ränteperioden upphör. Ett lån med rörlig ränta binds till sex månaders Euribor plus Kommunfinans, det vill säga kreditgivarens marginal på 0,26 procent. Lånets amorterings- och räntebetalningsintervall sex månader. Kommunfinans tar inte ut några separata kostnader när krediten lyfts. Lånet ska lyftas i sin helhet senast 31.12.2025 enligt de separata tidpunkterna för uttaget.

## Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att:

1. godkänna Kommunfinans Abp:s låneanbud daterat 14.11.2025 enligt följande:

- Lånets totala belopp 9 670 000,00 euro.
- Lånetid 7 år, prisavbrott vid 4 år.
- Amorteringsplan med jämna amorteringar var sjätte månad.
- Kredit med rörlig ränta bunden till 6 månader Euribor + marg. 0,26 procent årligen. Räntan betalas var sjätte månad.

2. delegera ekonomitjänstdirektören befogenhet att lyfta krediten i en eller flera rater samt besluta om tidpunkterna för uttag av raterna och avtala om preciserande lånevillkor senast 31.12.2025.

## Mötesbehandling

Nuorisovaltuuston edustaja Vincent Joki poistui kokouksesta klo 11.06 asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti. Päätöksenteon jälkeen Vincent Joki saapui takaisin kokoukseen klo 11.07.

## Beslut

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## § 290

### **Överföring av verksamheten för Valtti, träningshuset för rehabiliterande arbetsverksamhet, från 1.1.2026 tills vidare**

VAKEDno-2025-5413

Ärendets beredare: sektordirektör för tjänster för barn, unga och familjer Hanna Mikkonen

Träningshuset Valtti erbjuder rehabiliterande arbetsverksamhet och finns på adressen Kauppakaari 11, 04200 Kervo. Lokalernas hyresavtal gäller till 31.12.2025. Träningshuset Valttis rehabiliterande arbetsverksamhet har besökts av 70 klienter och personalen består av 15 personer. I lokalerna har det under försommaren 2023 framkommit problem med inomhusluften, som inte har kunnat åtgärdas. En del av de anställda har på grund av detta flyttats till andra enheter. I Kauppakaarilokalerna finns inte heller tillräckligt med utrymmen som lämpar sig för klientmöten.

Välfärdsområdesstyrelsen för Vanda och Kervo välfärdsområde godkände vid sitt sammanträde 29.4.2024 § 22 reformprogrammet för Vanda och Kervo välfärdsområde för åren 2023–2030. Inom serviceområdet för vuxensocialarbete har man i enlighet med principerna i reformprogrammet granskat serviceproduktionen samt bedömt åtgärder med vilka man kan främja kundservicens kvalitet, personalens verksamhetsförutsättningar och arbetssäkerheten samt effektivisera användningen av lokalerna. Som en åtgärd föreslås att Träningshuset Valtti och enheten för rehabiliterande arbetsverksamhet i Kervo, Träningshuset Jenga, slås samman till samma fastighet. Träningshuset Jenga finns på adressen Santaniitynkatu 1, 04250 Kervo och avsikten är att flytta Träningshuset Valtti till samma adress.

Avståndet mellan det nuvarande verksamhetsstället och det nya planerade verksamhetsstället är 2 km. I de nuvarande lokalerna har det länge funnits problem med inomhusluften. Det finns inte tillräckligt med lokaler för klientmöten på den nuvarande adressen, men i de nya lokalerna finns det det. Inflyttningen till de nya lokalerna möjliggör ett ännu effektivare samarbete mellan träningshusen för rehabiliterande arbetsverksamhet i Kervo, varvid träningstjänsten kan utvecklas innehållsmässigt och personalens kompetens utnyttjas i allt större utsträckning. Mellan de två träningshusen är det också möjligt att utnyttja lokalerna mer flexibelt och i större utsträckning.

I verksamhetsstället på Santaniitynkatu 1 är följande lokaler lediga:

- På andra våningen finns tomma lokaler som VAKE hyr.
- På andra våningen finns också tre tomma rum som kan utnyttjas för att ordna rehabiliterande arbetsverksamhet.
- På första våningen finns lokaler för hemvård av äldre, där man genom att öka den möjliga lokaleffektiviteten minskar hemvårdens lokaler och frigör dem för annan verksamhet och dessa lokaler lämpar sig väl för rehabiliterande verkstadsverksamhet.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Träningshuset Valttis nuvarande lokaler på adressen Kauppakaari 11 är 930 m<sup>2</sup> och årshyran är 159 395 euro. De planerade lokalerna på Santaniitynkatu 1 är 601 m<sup>2</sup> och årshyran är 79 259,88 euro. De nya föreslagna lokalerna är till ytan mindre än de nuvarande lokalerna. Avsikten är att börja planera en ny typ av distansträning för att kunna erbjuda den nuvarande klientmängden service också i de nya lokalerna. Dessutom går man igenom de nuvarande gruppaktiviteterna och granskar utvecklingen av dem. På Santaniitynkatu 1 görs de nödvändiga ändringarna med tanke på organiseringen av verksamheten.

Hyresvärden är villig att för Santaniitynkatu 1 upprätta ett tillsvidare gällande hyresavtal med en uppsägningstid på 6 månader.

Med stöd av 34 § punkt 4 i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde hör det till välfärdsområdesdirektörens befogenheter att besluta om tillfällig stängning eller flyttning av verksamhetsställe för högst två månader. Beslut om tillfällig stängning eller flyttning av verksamhetsställe får inte länkas längre än så. Beslut om långvarigare flyttningar fattas av välfärdsområdesstyrelsen.

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen beslutar att verksamheten vid rehabiliterande arbetsverksamhetens träningshus Valtti flyttas från och med 1.1.2026 till adressen Santaniitynkatu 1, 04250 Kervo.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## § 291

### **Allmänna anvisningar om principerna för kommunikation och information på finska och svenska för åren 2025–2029**

VAKEDno-2025-5180

#### Bilagor

1 Yleiset viestinnän linjaukset aluehallitukselle 2025-2029.pdf

Ärendets beredare: kommunikationsdirektör Leena-Mari Tanskanen

Enligt 7 § i välfärdsområdets förvaltningsstadga fastställs bestämmelser om välfärdsområdets kommunikation:

"Välfärdsområdesdirektören leder välfärdsområdets kommunikation och informeringen om välfärdsområdets verksamhet. Välfärdsområdesstyrelsen godkänner allmänna anvisningar om principerna för kommunikation och information på finska och svenska. Dessutom godkänner välfärdsområdesstyrelsen anvisningarna för den språkliga servicen och informationen i det bolag som välfärdsområdet har bestämmande inflytande över. Välfärdsområdesstyrelsen utser de tjänsteinnehavare som ansvarar för kommunikationen. Den primära kanalen för kommunikation är det allmänna datanätet.

Organen skapar inom sina respektive verksamhetsområden förutsättningar för transparent verksamhet i beredningen av ärenden och beslutsfattandet.

Välfärdsområdesstyrelsen, de övriga organen, välfärdsområdesdirektören samt de ledande tjänsteinnehavarna inom sektorerna ser till att invånarna och serviceanvändarna i välfärdsområdet får tillräcklig information om de ärenden som bereds och kan delta i och påverka beredningen av dessa ärenden. I kommunikationen används ett tydligt och begripligt språk och behoven hos finskspråkiga och svenskspråkiga samt andra viktiga språkgrupper, inklusive teckenspråkiga, beaktas. Dessutom beaktas tillgänglighet i kommunikationen."

Kommunikationen i Vanda och Kervo välfärdsområde har berett de bifogade allmänna anvisningarna om principerna för kommunikation och information på finska och svenska för åren 2025–2029. Dessa principer för våra värderingar, rättvisa, ansvar och mod, styr kommunikationen och marknadsföringen. Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt möte 28.2.2023 § 47 godkänt allmänna anvisningar om principerna för kommunikation och information på finska och svenska för åren 2023–2025. Under åren 2023–2025 har man skapat strukturer för att möjliggöra professionella kommunikationsfunktioner. Dessa fungerande strukturer utgör grunden för de permanenta, allmänna kommunikationsanvisningar som gjorts som en del av förberedelserna inför välfärdsområdets nästa strategiperiod.

Dokumentet består av följande delområden:

- Kommunikationen är strategisk och planmässig
- Vi stärker förtroendet
- Vi arbetar klientorienterat
- Vi förbereder oss för kris- och störningssituationer
- Vi tar alla ansvar för kommunikationen och uppskattande interaktion

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Den första delen av kommunikationen är en strategisk och planmässig beskrivning av hur kommunikationens genomslagskraft uppstår ur strategin, där fokus ligger på planmässighet, reaktion och genomslagskraft.

Vi stärker förtroendet genom öppen, människonära och ansvarsfull kommunikation som är högklassig, ärlig och följer etiska och juridiska principer.

Vi arbetar klientorienterat genom att förbättra informationens tillgänglighet på webbplatsen, göra kommunikationen tydlig och tillgänglig, genom kontinuerlig utveckling utgående från respons samt som ett tvåspråkigt välfärdsområde genom att beakta de språkliga rättigheterna.

Delen Vi förbereder oss på kris- och störningssituationer beskriver hur det förändrade säkerhetsläget kräver att kommunikationen är förutseende, riskförebyggande, regelbunden övning och upprätthållande av en tillräcklig funktionsförmåga också under veckosluten.

I den sista delen tar vi alla ansvar för kommunikation och uppskattande interaktion betonar vi att varje VAKE-medarbetare är en kommunikatör och att man genom gemensamt ansvar, utbildning, aktivitet och ledarskap säkerställer högklassig kommunikation och växelverkan.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att:

1. godkänna bifogade allmänna anvisningar om principerna för kommunikation och information på finska och svenska för åren 2025–2029, och
2. konstatera att välfärdsområdesdirektören som myndighet leder välfärdsområdets kommunikation. I praktiken har kommunikationsdirektören ledningsansvaret för kommunikationen.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## § 292

### Svar på fullmäktigemotionen om skyddshärbärget för bostadslösa måste bevaras i Kervo

VAKEDno-2025-683

Ärendets beredare: sektordirektör för tjänster för barn, unga och familjer, Hanna Mikkonen

Vid områdesfullmäktiges sammanträde den 10.2.2025 § 16 lämnades Pia Lohikoskis fullmäktigemotion **"Skyddshärbärget för bostadslösa måste bevaras i Kervo"**. Fullmäktigemotionen har undertecknats av 23 välfärdsområdesledamöter. Fullmäktigemotionen hade följande lydelse:

*"Vanda och Kervo välfärdsområde får inte koncentrera alla tjänster för bostadslösa till Vanda. Skyddshärbärget för bostadslösa måste bevaras i Kervo.*

*Nödinkvartering är enligt beslut från biträdande justitieombudsman den hårdaste kärnan i grundlagen och människorättskonventioner. Bostadslösa är den människogrupp som har den svagaste ställningen i det finländska samhället.*

*Gatan är inget tryggt hem. Skyddshärbärget minskar dödligheten bland bostadslösa och bostadslösas rusmedelsbruk och ger de bostadslösa tillgång till hjälp.*

*Det måste vara tillräckligt enkelt att ta sig till skyddshärbärget för bostadslösa även om man inte har råd med en tågbiljett eller kraft att ta sig till en annan stad för att få servicen. I synnerhet på vintern måste hjälpen finnas nära så att man kan trygga minimiförutsättningarna för ett människovärdigt liv.*

*Under den tid som skyddshärbärget var verksamt (2018–2025) har man i Kervo fått bort de flesta människorna från olagliga boenden i skjul, soptak, trapphus och på allmänna platser.*

*När hjälpen fås i tid minskar antalet fall som hamnar i den specialiserade sjukvården och bostadslösa hänvisas till tjänster som följer principen bostad först och på så sätt mot målet att eliminera bostadslösheten. Detta förverkligas inte utan tjänster som är tillgängliga för de bostadslösa i praktiken.*

*Vi undertecknade fullmäktigeledamöter föreslår att VAKE tryggar den fortsatta verksamheten vid skyddshärbärget för bostadslösa i Kervo."*

Områdesstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde den 4.3.2025 § 60 att anteckna fullmäktigemotionen för kännedom och att vidarebefordra den till verksamhetschefen för vuxensocialarbete och funktionshinderservice för beredning senast den 10.8.2025. Områdesstyrelsen behandlade svaret på fullmäktigemotionen vid sitt sammanträde den 19.8.2025 § 205. Områdesstyrelsen beslutade då enhälligt att återremittera ärendet för ny beredning.

### Svar på fullmäktigemotionen:

Med boendejour avses tillhandahållande av tillfällig inkvarteringsplats i akuta situationer för dem som inte på annat sätt har möjlighet att ordna sin övernattning på ett säkert ställe som erbjuder nödvändigt skydd. Vanda och Kervo välfärdsområde ordnar boendejouren som en egen tjänst i Kvesvedsstrandens servicecenter i Vanda.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

Antalet boendejourplatser har höjts från 37 till 52 klientplatser under 2025. I en akut situation kan antalet platser i boendejouren ökas tillfälligt, så att alla som behöver inkvartering kan fås i säkerhet och värme. Om boendejouren ändå blir full eller klientens servicebehov kräver något annat, är det möjligt att ordna tillfällig inkvartering som undantagslösning för ett dygn i sänder i form av köptjänst av två olika serviceproducenter. Avtalen med Luona Oy och Kolmikoti Oy gäller till slutet av 2026. Välfärdsområdet betalar för klientplatserna endast enligt användning.

Inom välfärdsområdet fanns tidigare ett avtal om köptjänster med Sininauha Oy: s Vuorela skyddshärbärge. Detta köptjänstavtal ingicks ursprungligen mellan Kervo stad och Sininauha Oy, eftersom Kervo inte hade något eget skyddshärbärge eller boendejour. Den avtalsperiod som staden ingått fortsatte ännu efter att välfärdsområdet grundades. I avtalet med Vuorela ingick kostnader för tio klientplatser året runt, oberoende av om det fanns användare på plats eller inte. Den genomsnittliga beläggningsgraden i Vuorela skyddshärbärge var 51 procent under 2024.

Välfärdsområdets mål är att stärka den egna serviceproduktionen och minska användningen av köptjänster. Eftersom välfärdsområdet kunde öka den egna servicekapaciteten tillräckligt för att tillgodose områdets behov av boendejour, sades avtalet om köptjänster med Vuorela upp i början av 2025. På så sätt behöver välfärdsområdet inte betala producenten av köptjänster för tomma klientplatser. Avtalet med Sininauha Oy löpte ut 30.4.2025.

Betydande fördelar med den egna tjänsteproduktionen är tjänsternas kvalitet, genomslagskraft och en effektivare styrning av klienter till fortsatta tjänster. Dessutom är servicen kostnadseffektiv. De tjänster som erbjuds vid boendejouren är mer omfattande än i den tidigare köptjänstmodellen. I stället för enbart inkvartering får klienterna i den egna serviceproduktionen också socialhandledning och hälsovårdstjänster, såsom sårvård.

I den egna serviceproduktionen finns en bättre funktionssäkerhet än i köptjänsten och en möjlighet att utveckla och anpassa tjänsten flexibelt efter behov. Resurser kan överföras till exempel mellan boendejouren och annan boendeservice när behovet förändras, vilket stöder en förnuftig användning av personalresurser och en hållbar ekonomi enligt reformprogrammet. Via den egna boendejouren har klienterna också smidigare tillgång till mer långvariga boende- och andra stödtjänster. Den egna boendejouren förbättrar också handledningen och engagemanget för tjänster för svårtillgängliga kunder. Välfärdsområdets verksamhetsområde har korta avstånd och fungerande allmänna kommunikationer som gör det möjligt att få service över stads- och stadsdelsgränserna.

När hela servicekedjan för boendetjänster är i välfärdsområdets egen besittning också i fråga om boendejouren, kan man bäst garantera att ingen klient blir utan de tjänster som behövs. Utifrån erfarenheterna från förra året och innevarande år bedöms den egna serviceproduktionen täcka både det kvantitativa och det kvalitativa servicebehovet året runt för både Vandaborna och Kervoborna, och det finns inget behov av att använda köptjänster, bortsett från enskilda undantagssituationer, i fråga om boendejouren.

## **Beslutsförslag**

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att:

1. ge Pia Lohikoski och 22 andra ledamöter i välfärdsområdesfullmäktige som undertecknat fullmäktigemotionen svaret på fullmäktigemotionen i redogörelsedelen ovan,
2. föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom den erhållna redogörelsen som svar på fullmäktigemotionen och konstaterar att behandlingen av fullmäktigemotionen har slutförts.

### **Mötesbehandling**

Kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja Patrik Karlsson poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana klo 11.40.

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade enhälligt att återremittera ärendet för beredningen. Välfärdsområdesstyrelsen gav följande frågor stöd för den fortsatta beredningen:

- Vilka är de konkreta åtgärderna för att stödja styrningen till tjänsten?
- Hur säkerställs en jämlik behandling för dem som hänvisas till Luona/Mikkola?

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

## § 293

### **Ungdomsfullmäktiges motion om enklare tillgång till avgiftsfria menstruationsskydd och hygienprodukter**

VAKEDno-2025-5187

Ärendets beredare: förvaltningssakkunnig Henna Salosyrjä

Ungdomsfullmäktige har vid sitt sammanträde 10.11.2025 § 41 lämnat in en motion om enklare tillgång till avgiftsfria menstruationsskydd och hygienprodukter. I motionen konstateras följande:

"I många skolor måste unga förlita sig på skolhälsovårdaren om de inte har menstruationsskydd med sig. Problemet är dock att materialet ofta snabbt tar slut i skolhälsovårdarens lager och att de inte alltid är lättillgängliga för alla. Detta kan leda till att eleverna måste åka hem mitt under skoldagen eller lider av obehag, vilket försämrar fokus på studierna.

Erfarenheten visar att sådana här situationer ökar den onödiga skammen och känslan av utanförskap hos unga. Menstruation är en naturlig del av livet och bör inte utgöra ett hinder för skolgången. I många skolor i Helsingfors finns det redan menstruationsskydd och hygienprodukter på basnivå i allmänna utrymmen, såsom toaletter, så att varje elev har lika tillgång till dem.

Det är fråga om en liten kostnad, men dess inverkan på jämlikheten, välbefinnandet och skoltrivseln är betydande. Dessutom främjar detta välfärdsområdets välfärds- och likabehandlingsmålen och ger de unga ett konkret budskap om att deras vardag är viktig.

Ungdomsfullmäktige i Vanda och Kervo välfärdsområde föreslår att Vanda och Kervo välfärdsområdes möjliggör distribution av menstruationsskydd och hygienprodukter genom beslut av skolorna i de allmänna lokalerna i grundskolorna i Vanda och Kervo städer, såsom toaletterna."

Dessutom lämnade ungdomsfullmäktige en separat protokollanteckning om motionen som löd enligt följande: "Ungdomsfullmäktige anser att det är viktigt att menstruationsskydd och hygienprodukter är lättare tillgängliga också i andra allmänna utrymmen som är riktade till unga, såsom ungdomslokaler."

Enligt 161 § i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde har ungdomsfullmäktige rätt att väcka motioner till välfärdsområdesstyrelsen i ärenden som gäller välfärdsområdets verksamhet och som hör till ungdomsfullmäktiges ansvarsområde.

### **Beslutsförslag**

Områdesstyrelsen beslutar att anteckna ungdomsfullmäktiges initiativ för kännedom och skicka det vidare till sektordirektören för tjänster för barn, unga och familjer för beredning.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**§ 294****Ärenderubrik**

VAKEDno-2025-5378

**Bilagor**

- 1 Toimivallan delegointi pelastusjohtajalle koskien Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen toimialan palveluhankintoihin liittyvien päätösten sekä hankintojen keskeyttämisten osalta.pdf
- 2 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_lasten\_ja\_nuorten\_vastaanottotoiminnan\_yksikön\_Tamm  
ir.090227a682aa7ece.pdf
- 3 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_lasten\_ja\_nuorten\_vastaanottotoiminnan\_yksikön\_nuort  
e.090227a682aa7eca.pdf
- 4 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_Kuntouttavan\_sijaishuollon\_yksikön\_Vuorikumpu\_osasto  
l.090227a682aa97e5.pdf
- 5 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_Kuuselan\_perhekuntoutuskeskuksen\_yksikön\_esihenkilö  
lt.090227a682ab1cff (1).pdf
- 6 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_Kuntouttavan\_sijaishuollon\_yksikön\_Harjula\_osastolla\_  
090227a682aa97ea.pdf
- 7 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_Kuntouttavan\_sijaishuollon\_yksikön\_Kataja\_osastolla\_e.  
090227a682aa9880.pdf
- 8 Ote -Toimivallan siirtäminen Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen henkilöstöasioissa.  
pdf
- 9 Ote\_\_Toimivallan\_siirtäminen\_lastensuojelulain\_\_417\_2007\_\_65\_70\_§\_n\_mukaisten\_r  
ajoitustoimenpiteiden\_osalta\_Kuntouttavan\_sijaishuollon\_yksikön\_Asola\_osastolla\_es.  
090227a682aa97e9.pdf
- 10 Toimivallan delegointi pelastusjohtajalle koskien Keski-Uudenmaan  
pelastuslaitoksen investointeihin liittyvien päätösten osalta investointisuunnitelman  
perusteella

Enligt 168 § i förvaltningsstadgan för Vanda och Kervo välfärdsområde kan organet och tjänsteinnehavaren besluta om att vidaredelegera beslutanderätt som den fått i förvaltningsstadgan till en underlydande myndighet, med beaktande av begränsningar som gäller delegering och utövning av administrativt tvång. Beslutanderätt som delegerats på detta sätt får inte delegeras vidare.

En uppdaterad förteckning ska göras över beslut om delegering av befogenhet. Förteckningen framläggs årligen välfärdsområdesfullmäktige för kännedom. Föregående gång behandlade områdesfullmäktige ärendet vid sitt möte den 9.12.2024 § 85.

**Beslutsförslag**

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att tillkännage till välfärdsområdesfullmäktige de gällande besluten om delegering av beslutanderätten, som gjorts baserat på förvaltningsstadgan.

**Beslut**

Beslutsförslaget antogs enhälligt.

Mer information om beslutet ges av välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**§ 295****Ärenderubrik**

Till välfärdsområdesstyrelsen har följande tjänstemannabeslut skickats för övertagandeförfarande enligt 97 § i välfärdsområdeslagen:

Serviceområdeschef för vuxensocialarbete

Allmänt beslut:

§ 30 Tillfällig stängning av verksamhetsenheterna inom vuxensocialarbetets tjänsteområde under tiden 22.12.2025–6.1.2026, 05.11.2025

Förvaltningsdirektör

Upphandlingsbeslut:

§ 3 Beslut om att ansluta sig till Hansel Ab:s gemensamma upphandling av sjöresetjänster 2026, 03.11.2025

Välfärdsområdesdirektör

Allmänt beslut:

§ 65 Godkännande av projektpartnerskap med Vanda stad i projektet "Liikuntaneuvonnalla liikkeelle – Liikkuva Vantaa", 03.11.2025

Chef för stödet för ordnande

§ 2 Godkännande av Askel Yhdessä som servicesedelproducent för avlösarservice i hemmet för närståendevårdare, 18.11.2025

Sektordirektör för koncerttjänster

Upphandlingsbeslut:

§ 62 Upphandlingsbeslut om utrustning och tjänster för inbrottslarmssystem, 07.11.2025

§ 63 Beslut om att ansluta sig till Sarastia Ab:s gemensamma upphandling av tolk- och översättningstjänster, 07.11.2025

Allmänt beslut:

§ 57 Prislista för hälso- och sjukvårdstjänster inom Vanda och Kervo välfärdsområde för fakturering mellan välfärdsområden från och med 1.11.2025, 24.10.2025

§ 58 Finansieringsansökan: Deltagande i Sitras andra ansökningsomgång för "Ennakoiva sosiaali- ja terveydenhuolto" med projektet "Tiedolla kohti oikea-aikaisia päihde- ja mielenterveyspalveluja", 28.10.2025

§ 59 Uppsägning av programvarutjänsteavtalet för Epassi, 03.11.2025

§ 65 Beslut om förlängning av ramavtalet för vårdaranropstjänster med kundspecifikt tjänsteavtal, 11.11.2025

Serviceområdeschef för boendeservice

§ 14 Anpassning av telefonservicen för seniorrådgivningen inom äldre rådgivning och kundstyrning under tiden 19.12.2025–2.1.2026, 14.11.2025

Chef för kvalitetskontroll



Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

§ 55 Avslag på ansökan om att bli servicesedelproducent för personlig assistans / Marie Kotihoitopalvelu, 04.11.2025

§ 56 Godkännande av ansökan om att bli servicesedelproducent för personlig assistans / Askel Yhdessä, 06.11.2025

Chef för juridik- och beslutstjänster

§ 88 Beslut om ersättningsansökan gällande taxikostnader, 31.10.2025

§ 89 Beslut om ersättningsansökan gällande trasiga glasögon, 03.11.2025

§ 90 Beslut om ersättningsansökan gällande trasiga glasögon, 03.11.2025

§ 91 Beslut om ersättningsansökan gällande HUS-faktura, 10.11.2025

§ 92 Beslut om ersättningsansökan gällande förlorade och felaktigt tvättade kläder, 10.11.2025

§ 93 Beslut om ersättningsansökan gällande förlorade glasögon, 10.11.2025

§ 95 Beslut om ersättningsansökan gällande trasiga glasögon, 10.11.2025

§ 96 Beslut om ersättningsansökan gällande taxikostnader, 20.11.2025

Uppgiftsområdeschef för barnskyddets familjevård

§ 2 Godkännande av samarbetsavtal mellan Helsingfors stad, Västra Nylands välfärdsområde samt Vanda och Kervo välfärdsområde om utlåning av mottagningsfamiljer, 05.11.2025

Serviceområdeschef för förebyggande familjetjänster

§ 14 Tillfällig stängning av Kivistö rådgivningsbyrå inom västra rådgivningstjänsterna under sju vardagar 22.12.2025–5.1.2026, 18.11.2025

§ 15 Tillfällig stängning av verksamhetsställen inom barn och ungas mental- och missbrukartjänster under perioden 29.12.2025–2.1.2026, 18.11.2025

Serviceområdeschef för specialiserade familjetjänster

Upphandlingsbeslut:

§ 48 VAKEDno-2025-4852 Upphandling av dygnet-runt-tjänster inom barnskyddet, Hoivatie Oy, Asemakylä / Placering av barn genom direktupphandling, 03.11.2025

§ 50 VAKEDno-2025-5092 Upphandling av dygnet-runt-tjänster inom barnskyddet, Tunkki Oy, Keltakartano / Placering av barn genom direktupphandling, 04.11.2025

§ 51 VAKEDno-2025-5093 Upphandling av dygnet-runt-tjänster inom barnskyddet, Tunkki Oy, Keltakartano / Placering av barn genom direktupphandling, 04.11.2025

Serviceområdeschef för familjestöd

Allmänt beslut:

§ 10 Tillfällig stängning av verksamhetsställen inom psykososiala tjänster för barnfamiljer på enskilda dagar under perioden 27.11.2025–2.1.2026, 04.11.2025

Ekonomichef

§ 43 Insättning för perioden 3.11–26.11.2025, 03.11.2025

Sektordirektör för hälso- och sjukvårdstjänster

§ 19 Finansieringsansökan: Deltagande i Sitras andra ansökningsomgång för "Ennakoiva sosiaali- ja terveydenhuolto" med projektet "Kotiutuminen kestävällä tavalla", 29.10.2025

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

§ 20 Statsbidragsansökan: Godkännande av deltagande i andra ansökningsomgången för eliminering av hepatit C med projektet "C-hepatiitin eliminaatiohanke II Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella", 11.11.2025

§ 21 Nationell projektansökan: Godkännande av deltagande i ESR+-projektet "Sosiaali- ja terveystalvendien saavutettavuuden parantaminen vieraskielisille asiakkaille" med projektet "Kielisilta palveluihin, Språkbron till tjänster, Language Bridge to Services" samt godkännande av avsiktsförklaring med projektpartnererna, 19.11.2025

Serviceområdeschef för hälsostationstjänster

§ 24 Samarbetsavtal med Takeda Oy, 04.11.2025

IT-chef

Upphandlingsbeslut:

§ 58 Upphandlingsbeslut om kundresponsystem, 05.11.2025

§ 60 Upphandlingsbeslut om tillägg av svenskspråkig version i AI#virtuell assistent, 12.11.2025

§ 61 Beslut om förlängning av tjänsteavtal, 12.11.2025

§ 62 Beslut om upphandling av lösning för anmälan, information, dörrskärmar och rumsadministration, 19.11.2025

Fastighetschef

Allmänt beslut:

§ 35 Ändringar i hyresavtal i Vivamus-fastigheten, Hosantie 2, Vanda, 27.10.2025

§ 36 Ändringar i hyresavtal för ersättningslokaler vid Mäntsälä brandstation, användning av optionsperiod, 06.11.2025

§ 37 Nytt hyresavtal för träningshuset Reeli, Hosantie 2, 14.11.2025

Sektordirektör för tjänster för äldreomsorg

Upphandlingsbeslut:

§ 20 Beslut om förlängning av avtalsperiod – pilotupphandling för utveckling av hemvård, 03.11.2025

§ 21 Optionsbeslut om upphandling av transporttjänster enligt lagen om funktionshindersservice och socialvårdslagen för perioden 1.6.2026–31.5.2027, 03.11.2025

§ 22 Beslut om avbrytande av upphandlingsförfarande, 05.11.2025

§ 23 Beslut om avbrytande av upphandlingsförfarande, 07.11.2025

§ 24 Beslut om avbrytande av upphandlingsförfarande, 07.11.2025

## **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att anteckna ovan nämnda tjänsteinnehavarbeslut som delgivna och att inte utnyttja den övertagningsrätt som avses i lagen om välfärdsområden.

## **Beslut**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja päätöksestä antaa hyvinvointialuejohtaja Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

---

**§ 296****Ärenderubrik**

## Kompletterande material

- 1 Protokoll-Nationalspråksnämnden - 12.11.2025, kl 16:30
- 2 Pöytäkirja-Pelastuslautakunta - 12.11.2025, klo 16:00
- 3 Pöytäkirja-Edunvalvontajaosto - 10.11.2025, klo 09:30
- 4 Pöytäkirja-Lähiidemokratia- ja osallisuuslautakunta - 28.10.2025, klo 17:03

Till välfärdsområdesstyrelsen har följande protokoll skickats för  
övertagandeförfarande enligt 97 § i välfärdsområdeslagen:

- Nationalspråksnämnden, sammanträde 12.11
- Räddningsnämnden, sammanträde 12.11
- Sektionen för intressebevakning, sammanträde 10.11
- Nämnden för närdemokrati och delaktighet, sammanträde 28.10

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att anteckna ovan nämnda protokollen som  
delgivna och att inte utnyttja den övertagningsrätt som avses i lagen om  
välfärdsområden.

**Beslut**

Påttösehdtus hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja päätöksestä antaa hyvinvointialuejohtaja Timo Aronkytö, timo.  
aronkyto@vakehyva.fi.

Detta dokument har godkänts elektroniskt i ärendehanteringssystemet i Vanda och Kervos välfärdsregion

**§ 297****Ärenderubrik**

## Kompletterande material

- 1 VN\_29988\_2025-VM-2Vantaan ja Keravan 22.10.2025 neuvottelun pöytäkirja  
meeting.printing.MeetingMinutes.Article.Attachment.restriction.prefix.personalData,
- 2 Liite 1 Ote Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 7 Suunnitteluvarauksen  
jatkaminen Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskukselle  
meeting.printing.MeetingMinutes.Article.Attachment.restriction.prefix.personalData,
- 3 Liite 2 Kartta suunnitteluvarausalueesta 2026-2028  
meeting.printing.MeetingMinutes.Article.Attachment.restriction.prefix.personalData,
- 4 Apulaisoikeuskanslerin päätös 22.10.2025 OKV/97/70/2025 / Hyvinvointialueiden  
valvonnasta ja omavalvonnasta  
meeting.printing.MeetingMinutes.Article.Attachment.restriction.prefix.personalData,
- 5 Pöytäkirja-Nuorisovaltuusto - 10.11.2025, klo 18:05  
meeting.printing.MeetingMinutes.Article.Attachment.restriction.prefix.personalData,
- 6 Pöytäkirja-Vammaisneuvosto - 13.11.2025, klo 16:30
- 7 Pöytäkirja-Monikulttuurisuusasiain neuvottelukunta - 04.11.2025, klo 16:30

1. Biträdande justitiekanslerns beslut 22.10.2025 gällande välfärdsområdenas tillsyn och egenkontroll.
2. Protokoll från välfärdsområdesförhandlingen mellan välfärdsområdet och statsrådet 22.10.2025.
3. Utdrag ur Vanda stads livskraft- och sysselsättningssektionens protokoll 29.10.2025 § 7: Förlängning av planeringsreserveringen för Dickursby hälso- och socialcenter för fastigheterna belägna på adressen Kielotie 13, fastighetsbeteckning 92-61-206-7 / Vanda och Kervo välfärdsområde eller en senare av området utsedd aktör.
4. Delegationen för mångkulturfrågot protokoll 4.11.2025.
5. Ungdomsfullmäktiges, protokoll 10.11.2025.
6. Rådet för personer med funktionsnedsättning, protokoll 13.11.2025.

**Beslutsförslag**

Merkitään tiedoksi.

**Beslut**

Beslutsförslaget godkändes enhälligt.

Mer information om beslutet ger välfärdsområdesdirektör Timo Aronkytö, [timo.aronkyto@vakehyva.fi](mailto:timon.aronkyto@vakehyva.fi).